

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة المضيق الفينيق
جماعة الفينيق

برنامج عمل جماعة

الفينيق

2022/2027

فهرس

مقتطف من خطاب صاحب الجلالة.....

الكلمة الافتتاحية.....

I- مدخل عام.....

• مفهوم برنامج العمل.....

• الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة.....

• الإطار المنهجي والمقاربات المعتمدة في إعداد برنامج عمل الجماعة.....

• تقديم الجماعة.....

• الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج العمل.....

II- المرحلة التمهيدية لإعداد برنامج عمل الجماعة.....

• الاجتماع التمهيدي لإعداد برنامج عمل الجماعة.....

• عقد سلسلة من الاجتماعات التكوينية للفريق التقني.....

• انعقاد الاجتماع الاخباري التشاوري.....

• قرار لرئيس المجلس الجماعي بإعداد برنامج العمل.....

III- مرحلة التشخيص والتحليل.....

• التشخيص المؤسسي.....

• التشخيص التشاركي.....

• التحليل القطاعي للتشخيص التشاركي.....

IV- مرحلة التخطيط .والبرمجة.....

• الرؤية المستقبلية للجماعة والهدف العام لبرنامج العمل.....

• تحليل الوضعية المالية للجماعة.....

• المحاور الاستراتيجية لبرنامج العمل والأهداف الخاصة بها.....

V- منظومة التتبع والتقييم.....

• هيئات التتبع والتقييم.....

• مؤشرات الأداء.....

-مرحلة المصادقة على برنامج العمل.....

شكر وتقدير.....



"...ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين في مجال التأسيس لحكومة جيدة؛ اقتصادية واجتماعية وتنموية على المستوى الترابي ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالأليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب التي أضحت اليوم مطالب ملحة يتعين الاستجابة الملائمة لها وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع؛ فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبالموازاة مع ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية.

وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي..."

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية

المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ 2 أكتوبر 2013.

التصريح المؤسسي

كلمة السيد الرئيس

يشكل برنامج عمل الجماعة كما هو معلوم الأداة الرئيسية لتحقيق التنمية المحلية بالإعتماد على التخطيط الإستراتيجي المرتكز على تحديد أهداف واقعية قابلة للتحقق وفق الإمكانيات الذاتية للجماعة والإمكانيات التي يمكن تعبئتها وبرمجة الأولويات وترتيبها بالتنسيق مع كافة الشركاء والفاعلين الإقتصاديين والإجتماعيين.

فالتخطيط الإستراتيجي على مستوى الجماعات الترابية يهدف إلى إنجاز مشاريع وأنشطة تركز على تشخيص تشاركي دقيق لحاجيات الساكنة واستشراف للمستقبل، والتوافق مع مختلف المتدخلين والفاعلين على خريطة طريق لتنفيذ تلك المشاريع والأنشطة وفق جدولة زمنية وتكلفة مالية محددين. لذا يشكل برنامج العمل الأداة الرئيسية لتحقيق التنمية المحلية.

فجماعة الفنيدق تقف بارزة كبوابة لإفريقيا أخذاً بذلك ومنذ سنين، هوية تجارية وسياحية بحكم موقعها الإستراتيجي ومؤهلاتها الطبيعية، وإننا لعازمون على العمل مع كل الفاعلين وفي حدود اختصاصاتنا على النهوض بهذه القطاعات الحيوية لمدينتنا.

ولا بد من الأخذ بعين الإعتبار التحولات التي تعرفها مدينة الفنيدق جراء إغلاق معبر باب سبتة وتداعياته على فئة عريضة من سكان المدينة. والتأثير السلبي لجائحة كورونا على الأوضاع الاقتصادية والإجتماعية، والعمل على مواكبة مجهودات الدولة للتخفيف هذه التأثيرات وعملها على إيجاد بدائل مهيكلية لاقتصاد المدينة حفاظاً على سمعتها التجارية والسياحية حيث تم إحداث منطقة التنشيط الاقتصادي ومنطقة صناعية مما يشكل فرص مهمة لمدينتنا.

ولقد تضافرت الجهود من طرف الجميع من أجل وضع مشروع يستجيب للحاجيات المعبر عنها محلياً كما يستوجب أيضاً انخراط جميع المكونات المحلية من منتخبين، نسيج جمعي، فاعلين اقتصاديين واجتماعيين والساكنة عموماً، هذا بالإضافة إلى السلطة المحلية والإقليمية والمصالح الخارجية للدولة، من أجل إعطاء منتج يشرفنا جميعاً، كل حسب اختصاصه وإمكانياته،

ولا بد من الإشارة إلى اعتماد جماعتنا على الطاقات والقدرات والخبرات الذاتية المتمثلة في أطرها الذين راكموا تجربة مهمة منذ إعداد المخطط الجماعي للتنمية ثم إعداد برنامج عمل الجماعة للولاية السابقة، مما وفر علينا الوقت والموارد المالية.

فمن خلال اللقاءات التشاورية التي عقدناها مع الشركاء المؤسستين ومع المواطنين والمواطنات وجمعيات المجتمع المدني وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وكل الفاعلين الآخرين، تبين أنه بقدر ما نجحت تلك المشاورات على مستويات التنظيم والتعبير الحر والإستماع والتشخيص والتوثيق بقدر ما تبين أن هناك انتظارات كبيرة وطموحة للجميع.

وباعتباره الوثيقة المرجعية للمشاريع والأنشطة المقرر إنجازها فوق تراب الجماعة، فإن برنامج العمل 2027/2022 يجسد فعليا تلك الإرادة الجماعية التي تضع مصلحة المواطن في صلب اهتماماتها وترجمها جس النهوض بالأوضاع الإقتصادية والإجتماعية لديها، إلى محاور استراتيجية للتدخل تتضمن مشاريع وأنشطة طموحة تهتم الاقتصاد المحلي والخدمات الاجتماعية والصحية وتراعي خصوصيات المنطقة وهويتها.

ولقد انطلقنا منذ بداية إعداد هذا البرنامج من قناعة راسخة، تتمثل في ضرورة تسطير برامج قابلة للتنزيل وتناسب مع إمكانياتنا البشرية والمادية، ومنسجمة مع تطلعات الساكنة، وتتقاطع مع التوجهات العامة للبرامج المسطرة من طرف باقي الشركاء المتدخلين في الحقل التنموي بجماعتنا.

ومن أجل كسب رهان التنمية هذا؛ فإن الأمل معقود على مدى انخراط جميع الفاعلين الاقتصاديين وهيئات المجتمع المدني والشركاء المؤسستين. وتظافر مجهوداتهم في مختلف مراحل تنزيل هذا البرنامج والمشاركة الفعلية في تتبعه وتقييمه.

والسلام

رئيس جماعة الفينديق

رضوان النجمي

أ- مفهوم برنامج العمل

يعد برنامج العمل الجماعي مسلسلا ديناميكيا تلعب من خلاله الجماعة دورا مركزيا انطلاقا من مرحلة التشخيص، مروراً بمرحلة المصادقة على المشاريع المبرمجة، وصولاً إلى محطة إنجازها وتنزيلها على أرض الواقع.

فبعد التجربة الأولى التي خاضتها الجماعات الترابية في إطار ما سُمي بالمخطط الجماعي للتنمية في ظل القانون رقم 78:00 المتعلق بالميثاق الجماعي، بغية تكريس ثقافة التخطيط كمارسة في مجال تدبير الشأن المحلي تهدف إلى استشراف رؤية مستقبلية و صياغة برنامج تنموي مبني على استغلال الطاقات و الموارد المحلية في حدود الإمكانيات المادية المتوفرة؛ مما مكن الفاعلين المحليين عامة، و الجماعيين على وجه الخصوص من اكتساب تجربة مهمة في مجال التخطيط الاستراتيجي من خلال استيعاب مبادئه و ضبط مراحل إعدادة وفق مقاربة تشاركية.

جاء القانون التنظيمي الجديد رقم 113.14 المتعلق بالجماعات ليكرس عزم الدولة على تعزيز التخطيط الاستراتيجي بالجماعات الترابية بواسطة برامج عمل؛ وبالتالي فإن وضع برنامج عمل الجماعة يجب أن يحمل في طياته إجابة عن مجموعة من الأهداف لضمان توازن مجالي شامل. فبرنامج العمل الجماعي يعد بالأساس مقاربة تشاورية تسعى إلى دفع الفاعلين المحليين إلى تحديد أهدافهم التنموية التي يتطلب تنفيذها تعبئة الموارد المحلية أولاً، ثم موارد الشركاء ثاني ونحن بصدد إعداد برنامج عمل ثاني للفترة 2023/2022 بعد تجربة أولى 2021/2017 والتي جاء في ظروف استثنائية حالت دون تنزيله على أحسن وجه.

ويعتبر هذا البرنامج استراتيجيا، لأن الأهداف المسطرة تكون نابعة من القرار السياسي المحلي الذي يتخذ خيارات ذات طبيعة هيكلية ترهن مستقبل الجماعة طيلة ست سنوات، وتحدد السبل الواجب إتباعها والوسائل الواجب استخدامها لتحقيق تلك الأهداف.

ويعتبر تشاركيا لأنه يشرك كافة الفعاليات السياسية المحلية، والفاعلين الاجتماعيين، والإقتصاديين، والمهنيين، والنسيج الجمعوي المحلي، من أجل معرفة الوضعية الحالية للجماعة وتقديم تصور للوضع المستقبلي المرغوب فيه. كما يعمل على دفع ممثلي القطاعات المذكورة لتكون عناصر فاعلة وفعالة في إنجاز هذه الرؤية وتتبعها وتقييمها، بصفتهم شركاء استراتيجيين في التنمية.

ويعتبر برنامج العمل للفترة 2027/2022 ثاني تجربة بعد الأولى التي حلت في ظروف استثنائية حالت دون

تنزيله على الوجه المطلوب

ب- الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة.

دستور المملكة لسنة 2011

الباب الرابع منه المتعلق بالجهات والجماعات الترابية الأخرى، في فصوله 135 إلى 146.

- التنصيص على مفاهيم ومبادئ جديدة للتدبير الترابي:
 - مبدأ التدبير الحر.
 - التعاون والتضامن بين الجماعات.
 - مشاركة المواطنين والمواطنات في تدبير الشأن العام المحلي.
 - التنمية البشرية المستدامة.
 - أهمية الآليات التشاركية للحوار والتشاور لتسيير مساهمة المواطنين والمواطنات في إعداد برامج التنمية وتبنيها.
- التنصيص على اختصاصات الجماعات الترابية الذاتية والمشاركة مع الدولة والمنقولة.

القانون التنظيمي رقم 14.113 المتعلق بالجماعات

- المادة 78: تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل تعمل على تتبعه وتعيينه وتقييمه، يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات، ويتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.
- المادة 119: تؤكد على ضمان التشاركية في إعداد برنامج العمل ولهذه الغاية " تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتسيير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برنامج العمل "

المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

و خاصة في المادة 6 منه والتي تبين مراحل الإعداد وهي كالتالي:

- إنجاز تشخيص لإبراز الحاجيات والإمكانيات.
- ترتيب الأولويات.
- تحديد المشاريع ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية الممكنة تعبئتها.
- تقييم الموارد والنفقات التقديرية للسنوات الثلاث الأولى من مشروع البرنامج.
- إعداد وثيقة مشروع البرنامج مع وضع منظومة للتبع والتقييم.
-

القانون رقم 99.12 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة

تنص المادة 20 من القانون الإطار رقم 99.12 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة على إلزامية إدماج المبادئ والأهداف المنصوص عليها في القانون المذكور في عملية التخطيط وإعداد برامج التنمية وخاصة ما يتعلق منها بحماية البيئة وضمان استدامة الموارد والنجاعة الطاقية.

ج - الإطار المنهجي والمقاربات المعتمدة في إعداد برنامج عمل الجماعة.

- يرتكز التخطيط الجماعي على خمسة مبادئ وهي :
- إدماج الساكنة في بلورة رؤية مشتركة للمستقبل مما يتيح فرص الرفع من الإمكانيات والتفاعل السياسي وتدير أفضل للموارد المادية والبشرية المتوفرة والتي يمكن تعبئتها.
- التناغم مع السياسات والمخططات والبرامج الوطنية والجهوية والإقليمية عبر بناء برنامج عمل جماعي يتضمن أنشطة و مشاريع ترابية تتيح نوعا من التناغم و الإنسجام مع المستويات الأخرى من الجماعات الترابية التي توجد ضمنها الجماعة (الجهة-العمالة)
- يأخذ برنامج العمل الجماعي بعين الاعتبار مختلف الإتفاقيات الدولية الموقعة من طرف المغرب في مجال التنمية وحقوق الإنسان (حول المرأة والطفل والبيئة...).
- المقاربة التشاركية ومقاربة النوع باعتبارهما مسلسلا تنخرط الساكنة والمنظمات المنبثقة عنها (اجتماعية مهنية اقتصادية...) في كل مراحلها، تشرك الساكنة والمنظمات للمساهمة في تشخيص

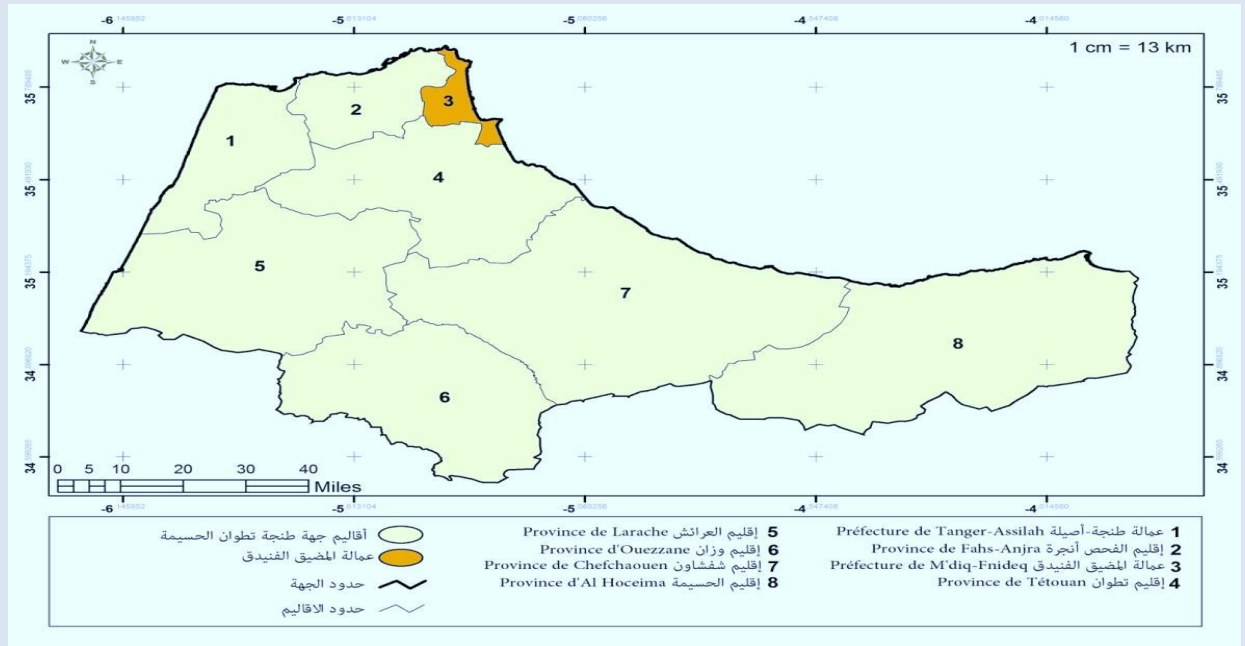
الجماعة بتقديم المعلومات، وأيضا للمساهمة في التحليل، ولتقديم رأيها حول ما يجب أن يكون عليه مستقبل الجماعة وتعود القرارات والخيارات والتحكيماات حول التوجهات للمنتخبين ولرئيس الجماعة.

- وتتجلى الفائدة من المقاربة التشاركية في ثلاث مستويات :
- تسمح بإغناء التصور والتشخيص بتوفير معلومات متنوعة وملموسة وتقديم تحاليل مختلفة للوضعية الراهنة.
- تحث الفاعلين على تقريب وجهات النظر لتطوير طرق التدخل من أجل تلبية حاجيات الساكنة بصورة شاملة .
- تحدث ديناميكية تفاعلية بين الفاعلين الاجتماعيين و الإقتصاديين لأنها تمكن من بلورة تصور مشترك لهؤلاء الفاعلين حول الوضع الحالي وحول التكامل الممكن تفعيله ويقصد بالساكنة الساكنة المنظمة سواء ضمن الهياكل الإجتماعية-المهنية و الإقتصادية كجمعيات التنمية، جمعيات الأحياء جمعيات الطفل والاشخاص في وضعيات إعاقة والمستهلكين والمنتجين والتعاونيات وأرباب المقاولات...أو في إطار الهياكل التقليدية مع إعطاء أهمية كبيرة لتمثيلية الساكنة ذات الأوضاع الهشة أي النساء والأطفال والشباب، المسنين و الاشخاص في وضعية إعاقة.
- وتُسير المقاربة التشاركية عبر التناوب بين عمل المجموعات والعمل في الجلسات العامة وتكون الأدوات المعتمدة من خرائط ورسومات بيانية مهمة لتجميع الآراء أو لبلورة التحاليل.
- الإعتماد على الشراكة والتعاقد في إنجاز المشاريع التنموية.

د- تقديم الجماعة.

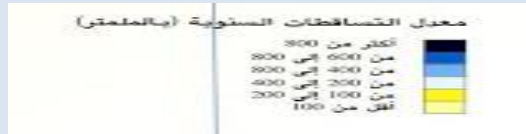
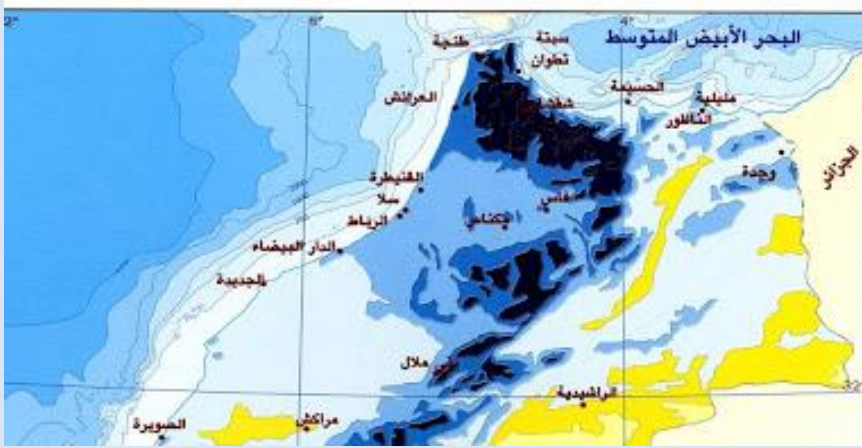
الفنيدق" هو اسم مصغر لكلمة فندق، حيث تشير بعض المصادر التاريخية أنه كان يوجد بالمدينة قديما فندقا يحط به الرحال كل من مر بها ذاهبا أو عائدا إلى الضفة الاخرى، و يُطلق عليها أيضا اسم " كاسطيخوس" وهي كلمة اسبانية كان يطلقها الاسبان كمسمى للمدينة في عهد الاستعمار و تعني القلاع الصغيرة. و تقع المدينة بعمالة المضيق الفنيدق بجهة طنجة تطوان الحسيمة بأقصى شمال المملكة على محور الطريق الوطنية رقم 13 الرابطة بين تطوان و سبتة، و تمتد على مساحة تقدر ب 29 كيلومتر مربع. و تحد شمالا بالمركز الحدودي باب سبتة. و جنوبا بجماعتي المضيق و العليين. و شرقا بالبحر الابيض المتوسط. و غربا بجماعتي بليونش و تغرامت.

على مستوى التسيير الجماعي لم تكن الفنيدق، منذ سنة 1973، سوى مركز محدد تابع للمجال الترابي لجماعة تغرامت القروية. و في سنة 1992 انقسمت هذه الأخيرة إلى ثلاث جماعات و هي: جماعتان قرويتان هما تغرامت و قصر المجاز، و جماعة حضرية وهي جماعة الفنيدق.



صورة بالأقمار الاصطناعية توضح موقع و تضاريس مدينة الفنيدق

تنتفح جماعة الفنيدق على واجهة البحر الأبيض المتوسط على طول 12 كلم. و بفعل موقعها الداخلى فى نطاق المناخ الرطب و شبه الرطب بفضل تأثيرات البحر الأبيض المتوسط من جهة و المحيط الأطلسى من جهة أخرى، يمتاز مناخ الجماعة بتعاقب فصول صيفية لطيفة و مشمسة و فصول شتوية معتدلة و رطبة مع هبوب رياح من حين لآخر و تتميز الحرارة باعتدال درجاتها كما تعرف المنطقة تساقطات مطرية مهمة.

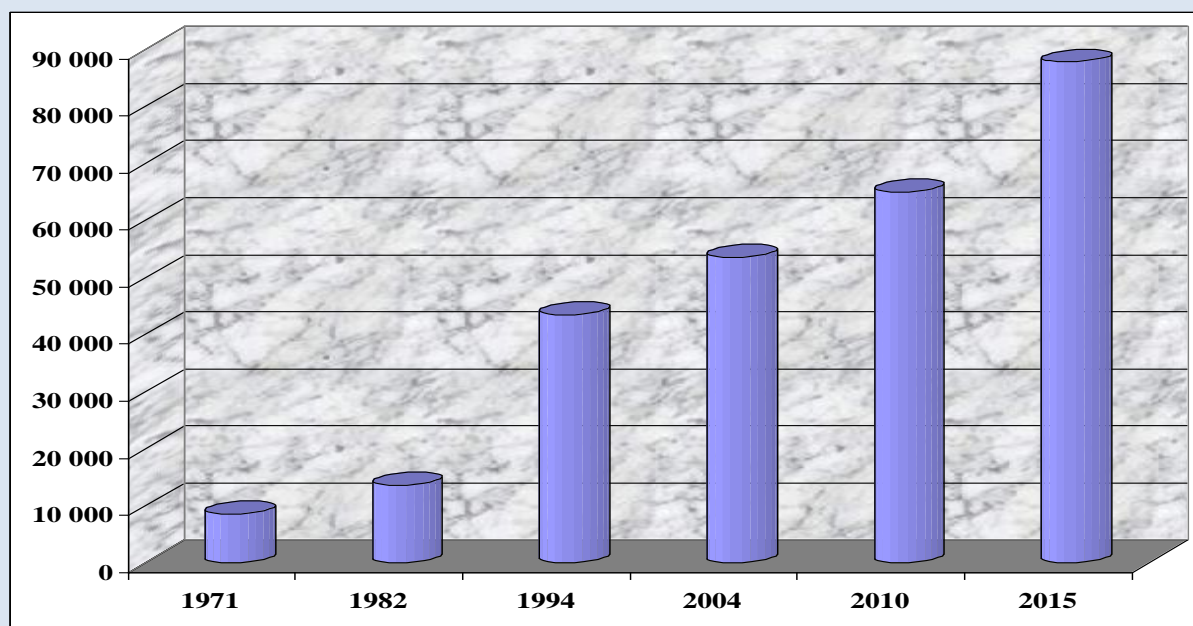


3- الخصائص الديموغرافية :

يقدر عدد ساكنة الفنيدق ب 77.057 نسمة (الإحصاء العام للسكان و السكنى 2014) وحسب التقديرات بحساب نسبة نمو الساكنة فتقدر ساكنة الفنيدق بحوالى 100 الف نسمة ، و هى بذلك تعد الأولى من ناحية الكثافة السكانية على مستوى عمالة المضيق الفنيدق ، بنسبة 36,88% فمى بحكم موقعها الجغرافى كنقطة حدودية، و بوابة عبور نحو أوروبا، الشيء الذى حولها إلى نقطة استقرار مؤقت للعديد من مواطنى إفريقيا جنوب الصحراء و بعض الدول العربية الراغبين فى العبور نحو الضفة الأخرى فى إطار الهجرة السرية.

و بفعل مؤهلاتها السياحية و التجارية، شكلت الجماعة أيضا نقطة جذب مهمة للهجرة الداخلية، الشيء الذى حولها إلى نقطة استقطاب ساهم فى مضاعفة حجم الكثافة السكانية و أدى بالتالى إلى انتشار و توسع المجال العمرانى للمدينة، حيث انتقل عدد سكان الجماعة من 53.526 نسمة سنة 2004، إلى 77.057 نسمة حسب معطيات الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 2014، أى بزيادة قدرها 44%. و بمعدل نمو سنوى بلغ 2,5% فى مقابل 2,4% بالنسبة للوسط الحضري لجهة طنجة-تطوان، و 2,1% بخصوص مجموع الوسط الحضري المغربى؛

أي زيادة في معدل النمو تقدر ب 0.4 % مقارنة بمعدل النمو المسجل على مستوى الوسط الحضري بالمملكة. و بكثافة سكانية تبلغ 2444 نسمة في الكيلومتر المربع.



جماعة الفينديق: تطور عدد السكان بين سنتي 1971-2022

و فيما يخص المستدل التركيبي للخصوبة (ISF: enfants par femme)، فقد تراجعت الفينديق في الفترة المشار إليها، من 2.9 إلى 2.2 في مقابل 2.1 بالنسبة للوسط الحضري لجهة طنجة - تطوان، وتتميز ساكنة الجماعة بتوزيع شبه متكافئ حسب الجنس حيث يبلغ عدد الذكور 39.755 نسمة بنسبة 51,59 %، و عدد الإناث يبلغ 37.302، أي بنسبة 48,40 %، تشكل في معظمها نسيجا شابا تسوده الفئات العمرية الشابة و المتوسطة، كما يوضح ذلك الجدول التالي:

جدول خاص بتوزيع الساكنة حسب الجنس

النسبة العامة	الإناث	الذكور	الفئات العمرية
% 13,15	% 13.8	% 12.5	أقل من 06 سنوات
% 14,35	% 16.5	% 12.2	ما بين 06 و 14 سنة
% 64.45	% 64.3	% 64.6	ما بين 15 و 59 سنة
% 5.7	% 5.7	% 5.7	60 سنة فما فوق

2022		2014		2004		1994	جماعة الفنيدق
معدل نسبة	عدد السكان رقم تقديري	معدل نسبة	عدد السكان	معدل نسبة	عدد السكان	عدد السكان	
%23.35	100541	%44	77057	%35.5	53526	34486	

الحالة الأسرية

المجموع	إناث	ذكور	
% 55.2	% 50.6	% 59.5	نسبة العزوبة
% 40.9	% 42.3	% 39.5	نسبة الزواج
% 1.5	% 2.5	% 0.6	نسبة الطلاق
% 2.4	% 4.7	% 0.4	نسبة الترميل

نسبة الإعاقة بمدينة الفنيدق هي 4.8 بالمائة (بما فيها الإعاقات السمعية والبصرية والحركية والذهنية) تبلغ نسبة الأمية بين ساكنة الفنيدق 15.1 بالمائة في وسط الرجال و32.6 بالمائة في وسط النساء وتبلغ النسبة العامة 23.6 بالمائة.

جدول توضيحي حول مستوى تعليم ساكنة الفنيدق

مجموع	إناث	ذكور	نوعية التعليم
% 3.2	% 3	% 3.3	التعليم العالي
% 8.1	% 8.1	% 8,2	التعليم الثانوي التأهيلي
% 17.7	% 16	% 19.2	التعليم الثانوي الإعدادي
% 32	% 29.2	% 34.1	التعليم الإبتدائي
% 29.7	% 37.7	% 22.2	التعليم الأولي
% 29.7	% 37.7	% 22.2	بدون تعليم

نسبة تـمدرس الأطفـال من السن السادسة إلى غاية السن الثانية عشرة هو 97.5 بالمائة، موزعة حسب الجدول التالي :

نسب تـمدرس الأطفـال دون سن الثانية عشرة	
79.2%	الذكور
97.8%	الإناث
97.5%	النسبة العامة

يبلغ عدد الأسر بجماعة الفينديق 18491 أسرة بمعدل 4.2 فرد لكل أسرة. ويشير مؤشر السكنى أن عدد الأسر المالكة للسكن يبلغ نسبة 53.5% ، بينما تبلغ نسبة المكترين 37.2% ، و9.4% للحالات الأخرى.

هـ - تقديم الفريق التقني

يتألف الفريق التقني الجماعي المكلف بإعداد برنامج العمل من :

1. لجنة القيادة وتتألف من السادة:

1. عبد النور الحسنواوي..... النائب الثاني للرئيس رئيسا
2. بشرى البردعي كاتبة المجلس عضوة
3. محمد عزوز..... نائب كاتبة المجلس عضو
4. سليمان الخشين..... مكلف بمديرية المصالح عضو
5. البشير ماحي رئيس قسم الموارد البشرية عضو

لتقوم بالمهام التالية:

- تتبع مراحل إعداد مشروع برنامج العمل والسهرة على احترام جدولته والمدة الزمنية المخصصة لكل مرحلة من مراحلها.
- الإشراف على أشغال اللجان الموضوعاتية وتوجيه أعمالها وتقديم الدعم والمساعدة اللازمة لها.
- التواصل المؤسساتي الداخلي والخارجي المتعلق بإعداد مشروع برنامج العمل.

II. اللجان الموضوعاتية وهي كالتالي:

■ اللجان الموضوعاتية وهي كالتالي :

◀ لجنة المالية والميزانية وتتكون من السادة :

- يونس بوسته..... رئيس قسم الحسابات والميزانية مهندس رئيس
- الهام الغزالي..... مصلحة تقني من الدرجة الثالثة الوعاء الضريبي
- عبد الواحد أحريش..... تقني من الدرجة الأولى قسم الحسابات والميزانية
- نبيلة العمراني بنموسى..... مساعد تقني من الدرجة الثانية قسم الحسابات والميزانية

◀ لجنة البنيات التحتية والبيئة والتنمية المستدامة وتتكون من السادة:

- عبد الجبار الزهوني قديم متصرف رئيس قسم الأشغال الجماعية
- بدر الدين الأندلسي..... مهندس رئيس بقسم الأشغال
- محمد الأعرج..... تقني من الدرجة الثانية مصلحة المساحات الخضراء
- السعيد العقاد..... متصرف رئيس مصلحة النظافة
- محمد الطاهري..... تقني من الدرجة الأولى رئيس مصلحة الإنارة العمومية
- نجاة أهروش..... عون عرضي بقسم الأشغال الجماعية

◀ لجنة التعمير وتديبر المجال والممتلكات وتتكون من السادة:

- عبد الله لقديم..... تقني من الدرجة الأولى رئيس قسم التعمير والممتلكات
- حميد اكبير..... تقني من الدرجة الثانية بقسم التعمير والممتلكات
- يوسف قروق..... متصرف مساعد بمصلحة الممتلكات والمنازعات
- ربعة الأعرج..... تقني من الدرجة الثانية بقسم التعمير والممتلكات
- رحيمة بلفقي..... تقني من الدرجة الثانية بقسم التعمير والممتلكات
- رحمة الحداد..... مساعد تقني من الدرجة الأولى بقسم التعمير والممتلكات

◀ لجنة التنشيط الاقتصادي وتتكون من السادة:

- ربعة الوكيلى..... تقني من الدرجة الأولى رئيسة مصلحة الرخص التجارية

- فاطمة اولال..... متصرف من الدرجة الأولى رئيسة المكتب المركزي مصلحة
- رشيدة الجرتي..... مساعد إداري من الدرجة الثانية مصلحة الممتلكات والمنازعات
- عبد الخالق كرمون..... مساعد تقني من الدرجة الثالثة مصلحة الرخص التجارية

◀ لجنة التنشيط الثقافي والرياضي والخدمات الإجتماعية وتتكون من السادة:

- عادل اقلعي..... متصرف مساعد رئيس مصلحة التنشيط الثقافي والرياضي
- فاطمة العافية..... محرر من الدرجة الثالثة مصلحة شؤون المجلس
- احساين الهيشو..... مساعد تقني من الدرجة الثانية مكلف بالمكتب الصحي الجماعي
- رجاء السوري..... عون عرضي مصلحة شؤون المجلس
- شهرزاد رشيد..... عون عرضي مصلحة شؤون المجلس
- عزالدين حمان..... فاعل جمعي
- أيوب الحساني..... فاعل جمعي
- ياسين الرفاس..... فاعل جمعي
- شيماء معاشو..... فاعلة جمعية

◀ لجنة الحكامة والرقمنة وتتكون من السادة

- البشير ماحي..... متصرف رئيس قسم الموارد البشرية
- سهام كرون..... تقني من الدرجة الثالثة مصلحة الموارد البشرية
- إيمان الزبوي..... محرر من الدرجة الثالثة مصلحة شؤون المجلس
- شيماء الشعيري السليمانى عون عرضي مصلحة الموارد البشرية

تتولى المهام التالية:

- ✓ تجميع المعطيات والبيانات المتعلقة بمرحلة التشخيص التشاركي وتحليلها وإعداد تقارير بشأن ذلك.
- ✓ المساهمة في تحديد المحاور الإستراتيجية لمشروع برنامج العمل وترتيب أولوياته وإعداد تقارير بشأن ذلك.
- ✓ المساهمة في برمجة المشاريع والأنشطة المتعلقة بمشروع برنامج العمل.
- ✓ إعداد منظومة التتبع والتقييم الخاصة بمشروع عمل الجماعة.

كما عهد إلى لجنة القيادة بمهمة التنسيق بين اللجان الموضوعاتية واللجان الدائمة للمجلس بهدف مواكبة هذه الأخيرة لمختلف مراحل إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.

المرحلة التمهيدية لإعداد برنامج العمل

- الاجتماع التمهيدي لإعداد برنامج عمل الجماعة

انعقد بمقر الجماعة الاجتماع التمهيدي لإعداد برنامج عمل الجماعة وذلك يوم 10 مارس 2022 ترأسه السيد رئيس المجلس وحضره أعضاء المكتب ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم وكتابة المجلس ونائبيها ورؤساء الأقسام والمصالح وأطر وموظفي الجماعة.

ولقد عرف هذا اللقاء القاء كلمة توجيحية للسيد رئيس المجلس حول أهمية اعداد وثيقة برنامج عمل الجماعة، كما بسط مدير المصالح أمام الحضور الاطار القانوني و المنهجي و المراحل المرتقبة لإنجاز هذه الوثيقة.

- الاجتماع الإخباري التشاوري

انعقد الاجتماع الإخباري التشاوري بالمركز الثقافي الفندقق يوم الخميس 12 ماي 2022 بحضور السيد قائد الملحقة الإدارية الأولى نيابة عن السيد عامل عمالة المضيق الفنيدق ، وبعض رؤساء المصالح الخارجية وممثلها ، والسلطات الإدارية والأمنية بعمالة المضيق الفنيدق، والسادة أعضاء المكتب ورؤساء اللجان الدائمة للمجلس ونوابهم وكتابة المجلس ونائبيها بالإضافة إلى مدير المصالح ورؤساء الأقسام والمصالح بالجماعة، وبعض فعاليات المجتمع المدني وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ورؤساء وأعضاء بعض الجماعات الترابية بالجهة.

و تتجلى أهمية هذا الاجتماع في اعطاء الانطلاقة الرسمية لإعداد مشروع برنامج العمل و تعبئة كل الفاعلين و المتدخلين لإنجاحه.

- إصدار قرار لرئيس المجلس الجماعي بإعداد برنامج العمل جماعة

تم إصدار قرار لرئيس المجلس بإعداد برنامج عمل جماعة الفنيدق 2022/ 2027 ابتداء من 13 ماي 2022

وفق الجدولة الزمنية الآتية :

الجدولة الزمنية	المدة	مراحل إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة
60 يوم	من 13 ماي 2022 إلى 12 يوليوز 2022	<ul style="list-style-type: none"> مرحلة التشخيص: - تجميع المعطيات وتحليلها. - تنظيم الورشات في اطار التشخيص التشاركي
15 يوم	من 13 يوليوز 2022 إلى 27 يوليوز 2022	<ul style="list-style-type: none"> مرحلة وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة.
15 يوم	من 28 يوليوز 2022 إلى 11 غشت 2022	<ul style="list-style-type: none"> مرحلة تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية للجماعة.
15 يوم	من 12 غشت 2022 إلى 26 غشت 2022	<ul style="list-style-type: none"> مرحلة تقييم موارد الجماعة ونفقاتها المتعلقة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة.
15 يوم	من 27 غشت 2022 إلى 10 شتنبر 2022	<ul style="list-style-type: none"> مرحلة بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج.
30 يوم	من 11 شتنبر 2022 إلى 02 أكتوبر 2022	<ul style="list-style-type: none"> عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس
07 أيام	خلال دورة أكتوبر 2022	<ul style="list-style-type: none"> عرض مشروع برنامج العمل على المجلس للتداول بشأنه وتوجيهه للتأشير.

III - مرحلة التشخيص والتحليل

استند تشخيص واقع حال جماعة الفنيدق على مجموعة من الدراسات السابقة والمعاینات الميدانية والاتصالات المختلفة مع مجموعة من المصالح الإدارية المحلية والإقليمية، وعلى نتائج المشاورات التي تمت على المستوى المحلي مع مختلف الفاعلين، وكذا فحص مجموعة من البرامج والمشاريع ذات الصلة بالمبادرة الوطنية للتنمية البشرية وبرامج الهيئة والتأهيل الاجتماعي المندمج، والمشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية للدولة في أفق إعداد برنامج عمل الجماعة 2027/2022 ويروم هذا التشخيص عموماً تحقيق خمسة أهداف رئيسية وهي :

1- تقديم المعطيات والمعرفة الوصفية والتحليلية اللازمة من أجل التخطيط لصيرورة تنمية الجماعة وتبعتها وتقييمها وتقويمها.

2- بناء فهم مشترك بين مختلف الفاعلين المحليين للمجال الترابي للجماعة، وللمشكلات الرئيسية التي يواجهونها على المستويات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والعمرانية، وعلى مستوى الحكامة، وتعبئتهم حول أهداف واضحة للتنمية للإجابة عن سؤال: " أين نحن؟"، لأن الإجابة عن هذا السؤال هي القاعدة التي انطلقت منها الجماعة لتحديد ما تريد أن تصل إليه.

3- الكشف عن نقاط القوة التي تتوفر عليها الجماعة و التي تساعد على تنفيذ الاستراتيجيات ونقط الضعف التي تعيق تنفيذها وكذا الفرص و المخاطر الكامنة بمحيطها مع ترتيبها حسب الأولويات وذلك بشكل موضوعي؛ أي دون تشاؤم مفرط، و دون تفاؤل مبالغ فيه . ولقد هم هذا التشخيص الجماعة باعتبارها أولا وحدة إدارية، وثانيا باعتبارها مجالا اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا ورياضيا.

4- التوافق بين مختلف الفاعلين المحليين حول نتائج التشخيص.

ولقد انكب الفريق التقني بواسطة لجانه الموضوعاتية على تجميع كل المعلومات و المعطيات الضرورية المتوفرة لدى المصالح الجماعية الداخلية، و تلك المستقاة من المصالح الخارجية للدولة عبر مراسلات عديدة من طرف رئاسة المجلس. الشيء الذي ساعد في تشخيص وضعية الجماعة حول قطاعات التجارة، الصحة، التعليم، السياحة، الصناعة التقليدية، النقل، الشغل، الرياضة، الثقافة، التجهيز، الفلاحة، الصيد البحري، والخدمات الإجتماعية إلى غير ذلك من الميادين المرتبطة بالوضعية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية و البيئية للجماعة؛ بهدف تحديد المؤشرات الأساسية التي من خلالها يتم تقييم مدى ولوج السكان إلى التجهيزات و الخدمات الاجتماعية الأساسية، و من أجل قياس نسبة العجز و مدى حدته، و قد تم تصنيف هذه المعطيات بعد تجميعها و تحيينها، على الشكل التالي :

- المعطيات المونوغرافية المرتبطة بكل قطاع على حدة بهدف وضع صورة دقيقة قدر الإمكان عن الوضعية الحالية للجماعة.
- المشاريع و البرامج المنجزة، أو تلك التي في طور الإنجاز؛ المتوقع خروجها لحيز الوجود بتراب هذه الجماعة خلال السنوات الثلاث المقبلة، مع تحديد كلفتها و مصادر تمويلها عند الاقتضاء، الشيء الذي سيمكن من تحليل المجال الترابي للمدينة بهدف تنسيق و تدبير مختلف التدخلات التي تهم تراب الجماعة.
- كافة المعطيات المفيدة لبلورة برنامج العمل الجماعي .

1- التشخيص المؤسسي

التشخيص المؤسسي الأولي وتعيين مونغرافية الجماعة بناء على محاور تجميع المعطيات الداخلية كما تم استغلال نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014، ومراسلة وزيارة مجموعة من المصالح اللامركزية للإدارات المركزية على مستوى عمالة المضيق الفينديق وجهة طنجة تطوان الحسيمة. و عقد لقاءات مع مديري ورؤساء بعض المصالح الخارجية للدولة.

❖ اللقاءات مع المصالح الخارجية للدولة ومراسلتها:

وفي مايلي المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية للدولة فوق تراب الجماعة لأخذها بعين الإعتبار اثناء تحديد الأولويات واقتراح مشاريع برنامج العمل

1- مؤسسة طنجة المتوسط

تعرض مواكبة المجلس الجماعي والسكان في المشاريع التنموية خاصة محور التعليم والصحة والتكوين المهني والبنيات التحتية والسوسيو ثقافية

2- وزارة التجهيز:

- إنجاز الطريق الدائري لمدينة الفينديق في إطار شراكة وذلك خلال سنة 2023
- توسيع وتهيئة الطريق الغير المصنفة الرابطة بين الطريق الوطنية رقم 16 والمحطة الطرقية بحاضرة مسافتها 2.7 كلم يتم إنجازها خلال سنة 2023
- تثنية الطريق الوطنية رقم 16 على طول 1.5 كلم في إطار شراكة خلال سنة 2023

3- التعاون الوطني

- إحداث مؤسسة اجتماعية لوقاية وحماية الأطفال من مختلف اشكال العنف وتكوين النساء في وضعية صعبة في مجموعة من الحرف سيتم افتتاحه خلال الموسم التكويني 2023/2022 بعزفه

- إحداث مركز متعدد التخصصات الجيل الجديد في إطار – برنامج جسر- وهو مؤسسة اجتماعية تقدم مجموعة من الخدمات للفئات المستهدفة عبر الفضاء المفتوح الخاص بالإستقبال والتوجيه والمواكبة ، التحسيس بأهداف التنمية المستدامة وتنمية الرأسمال البشري والإدماج الاجتماعي ثم التكوين وتقوية القدرات مبرمج في موسم 2024/2023 والمشروع غي طور الدراسة وسيتم عرضه على الشركاء

4- وزارة الشباب والثقافة والتواصل المديرية الإقليمية بتطوان

إحداث مسرح بالهواء الطلق بالفنيدق اتفاقية إطار 2013/2010 الشركاء وزارة الشباب والثقافة والتواصل ووكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال وعمالة المضيق الفنيدق هذه الإتفاقية هي قيد الدراسة

5- الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين – المديرية الإقليمية المضيق الفنيدق

■ إحداث أربع مدارس ابتدائية خلال سنوات 2023/ 2025 وهي كالتالي

- مدرسة السيد الحرة الإبتدائية خلال سنة 2023
- مدرسة الإمام البخاري الإبتدائية خلال سنة 2023
- مدرسة 20 غشت الإبتدائية خلال سنة 2024
- إحداث مدرسة للامريم الإبتدائية خل سنة 2025

مشاريع البناءات والتأهيل في طور الإنجاز بجماعة الفينديق

مشاريع البناءات والتوسيعات المبرمجة 2024-2022

الرقم	السلك	اسم المشروع	سنة برمجة المشروع	نوع المشروع	كلفة المشروع	مصادر التمويل
1	الأولي	بناء حجرات التعليم الأولي بمدرسة سيدي احمد بنعجيبة	2022	إحداث 3 حجرات	750 000,00	الأكاديمية الجهوية
2	الأولي	بناء حجرات التعليم الأولي بمدرسة سيدي احمد أغطاس	2022	إحداث 2 حجرات	500 000,00	الأكاديمية الجهوية
3	الأولي	بناء حجرات التعليم الأولي بمدرسة عقبة بن نافع	2022	إحداث 3 حجرات	750 000,00	الأكاديمية الجهوية
4	ابتدائي	أشغال بناء مرافق صحية -12 مرحاض- بمدرسة ابن باجة بالجماعة الترابية الفينديق ، عمالة المضيق-الفينديق	2022		350 000,00	الأكاديمية الجهوية
5	ابتدائي	أشغال بناء مرافق صحية -12 مرحاض- بمدرسة علال بن عبدالله بالجماعة الترابية الفينديق ، عمالة المضيق-الفينديق	2022		350 000,00	الأكاديمية الجهوية
6	إعدادي	أشغال بناء مرافق صحية -12 مرحاض- بالثانوية الإعدادية الزرقطوني بالجماعة الترابية الفينديق ، عمالة المضيق-الفينديق	2022		350 000,00	الأكاديمية الجهوية
7	ابتدائي	تأهيل قاعة الموارد (أطفال في وضعية إعاقة) بمدرسة ابن باجة	2022		20 000,00	الأكاديمية الجهوية
8	ابتدائي	تأهيل قاعة الموارد (أطفال في وضعية إعاقة) بمدرسة علال بن عبدالله	2022		20 000,00	الأكاديمية الجهوية
9	ابتدائي	تأهيل وإصلاح مركز الفرصة الثانية-الجيل الجديد بمدرسة علال بنعبد الله	2022		200 000,00	الأكاديمية الجهوية
10	الأولي	بناء حجرات التعليم الأولي بمدرسة خديجة ام المؤمنين	2023	إحداث 2 حجرات	600 000,00	الأكاديمية الجهوية
11	ابتدائي	إحداث مدرسة السيدة الحرة (حي سيدي بوغابة)	2023	إحداث	12 000 000,00	الأكاديمية الجهوية
12	ابتدائي	إحداث مدرسة الإمام البخاري الابتدائية (حي العزقة)	2023	إحداث	12 000 000,00	الأكاديمية الجهوية
13	الأولي	بناء حجرات التعليم الأولي بمدرسة العيون الساقية الحمراء	2024	إحداث 2 حجرات	600 000,00	الأكاديمية الجهوية
14	ابتدائي	إحداث مدرسة 20 غشت الابتدائية (حي الأمل)	2024	إحداث	12 000 000,00	الأكاديمية الجهوية
15	ابتدائي	بناء حجرات بمدرسة العيون الساقية الحمراء	2024	توسيع 6 حجرات	1 650 000,00	الأكاديمية الجهوية

الرقم	السلك	اسم المشروع	سنة برمجة المشروع	نوع المشروع	كلفة المشروع	مدة الانجاز	نسبة تقدم الاشغال	ملاحظات
1	ابتدائي	أشغال بناء 06 ست حجرات دراسية بمدرسة ابن باجة بالجماعة الترابية الفنيدق عمالة المضيق-الغنيدق	2021	توسيع	1 150 131,00	05 mois	0%	صفقة في طور المصادقة
2		أشغال بناء 09 تسع حجرات دراسية ومرفق اداري بمدرسة سيدي احمد بن عجيبة بالجماعة الترابية الفنيدق عمالة المضيق-الغنيدق	2021	تاهيل مندرج	2 589 348,00	06 mois	20%	في طور الانجاز
3	اعدادي	أشغال بناء ثانوية المكي الناصري الإعدادية بالجماعة الترابية الفنيدق عمالة المضيق-الغنيدق	2018	احداث	10 515 744,00	10 mois	0%	في طور تصفية العقار
4		أشغال بناء قاعة متعددة التخصصات الثانوية الاعدادية ابي القاسم العزفي بالجماعة الترابية الفنيدق عمالة المضيق-الغنيدق	2021	تاهيل مندرج	309 259,20	05 mois	100%	
5		اشغال بناء ملعبين رياضيين بإعدادية عبد الكريم الخطابي بالجماعة الترابية الفنيدق- عمالة المضيق الفنيدق.	2021	تاهيل مندرج	626 190,00	6 mois	100%	
6	تأهيلي	اشغال بناء ملاعب رياضية و مستودع للملابس بالثانوية التأهيلية ابي الربيع السبي بالجماعة الترابية الفنيدق، عمالة المضيق الفنيدق	2021	تاهيل مندرج	702 888,00	05 mois	5%	في طور استصدار رخصة البناء
7		أشغال بناء مرافق صحية- 12 مرحاض- بثانوية ابي الربيع السبي بالجماعة الترابية الفنيدق، عمالة المضيق-الغنيدق	2021	تاهيل مندرج	313 626,00	3 mois	100%	تم تسليم المشروع

عدد المؤسسات التعليمية بالجماعة

العدد	نوع المؤسسات
8	المدارس المستقلة
1	المجموعات المدرسية
2	الفرعيات
6	الثانويات الإعدادية
3	الثانويات التأهيلية

الأقسام	الذكور	الإناث	المجموع	
266	4570	4866	9436	تلاميذ الإبتدائي
126	2160	2350	4510	تلاميذ الإعدادي
82	897	1496	2393	تلاميذ التأهيلي

الموارد البشرية

هينة التدريس حسب السلك



6- وكالة الحوض المائي اللكوس

- الدراسات والأشغال المتعلقة بالحماية من الفيضانات
- الدراسات والأشغال المتعلقة بإنجاز الثقوب المائية
- الدراسات العامة المتعلقة بالماء

وذلك في إطار عقد شراكة مع الجماعة

7- مندوبية وزارة الصحة

الشبكة الصحية

مركز مراقبة و علاج مرضى السل	مركز تصفية الكلي	مركز صحة انجابية	مركز صحي	مستشفى محلي	
01	01	01	02	01	الفندق

القطاع الخاص

الفندق	
04	عيادة الطب العام
04	طبيب اسنان
15	صيدلية
03	عيادة شبه طبية
00	مصحة طبية
00	عيادة الاشعة
1	مختبر التحليلات

توزيع السكان حسب المراكز الصحية

المؤسسة	اجمالي السكان	الولادات المتوقعة	الأطفال اقل من سنة	الأطفال من 12 شهرا الى 24 شهرا	الأطفال اقل من 5 سنوات	النساء من 15 الى 49 سنة	نساء متزوجات في سن الانجاب
المركب الاجتماعي والصحي	45602	795	781	773	4122	11295	6720
المركز الحضري المسيرة	42495	741	728	720	3842	10525	6262
المجموع	88097	1536	1509	1493	7964	21820	12982

الموارد البشرية

المجموع	التقنيون	الاداريون	المرضين	الأطباء الاختصاصيون	الأطباء العامون	
	02	00	31	00	03	شبكة مؤسسات الخدمات الصحية الأساسية
	02	03	66	05	07	مستشفى الحسن الثاني
	04	03	97	05	10	المجموع

الموارد البشرية: التخصصات الطبية

العدد	التخصصات
1	الجراحة العامة
1	طب الأطفال
1	طب النساء و التوليد
1	طبيب الامراض الصبرية
1	طبيب الانعاش و التخدير
0	اطباء الاسنان
07	اطباء عامون

الموارد البشرية : الممرضين وتقنيين

التخصصات	العدد
ممرضين متعددي التخصصات	27
القبالات	13
ممرضي التخدير	10
ممرضين الترويض	4
تقني مختبر	4
تقني اشعة	06
مساعد اجتماعي	02

البرامج المسطرة

- ▶ الوصول الى التغطية الصحية في جل البرامج الصحية
- ▶ تجويد الخدمات
- ▶ تأهيل الأطر الصحية عبر عملية التكوين المستمر
- ▶ الاهتمام بالتحسينات المتعددة في مجلة إبصار القطاع الصحي بالمدينة
- ▶ تطوير وتعزيز الشراكات مع المجتمع المدني
- الخصائص في الموارد البشرية وعدم الاستقرار
- ضعف الميزانية المالية المخصصة للصحة
- الظروف الاقتصادية والاجتماعية الصعبة التي عرفتها المنطقة بعد تداعيات الجائحة

❖ -التشخيص التشاركي

تم انجاز التشخيص التشاركي بعقد ورشات مع الساكنة وفعاليات المجتمع المدني وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والمنتخبون. ولقد اشتغلت هذه الورشات على رصد الايجابيات (نقط القوة والفرص المتاحة)، و رصد السلبيات (نقط الضعف والتهديدات)، مع طرح الافكار و تقديم مقترحات المشاريع .

▪ الورشات التشاركية مع فعاليات المجتمع المدني.

في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة 2022-2027 نظم يوم الخميس 7 يوليوز 2022 لقاء تشاركي تشخيصي لواقع الحال مع ممثلي المجتمع المدني من أجل إغناء مرحلة التشخيص بالمعطيات والمقترحات والآراء . افتتح اللقاء السيد احمد خطار نائب الرئيس حيث ذكر بالإطار العام المتمثل في برنامج عمل الجماعة والمقاربة التشاركية ومقاربة النوع...

ثم بعد ذلك تم توزيع الحاضرين على ثماني ورشات حسب القطاعات التي تشتغل فيها وتكلف بتأطير هذه الورشات أطر الفريق التقني الجماعي ولقد تمحورت كل ورشة حول مجال اشتغالها ومناقشة المعوقات والإكراهات والإدلاء بمعطيات وإحصائيات ثم طرح البدائل والحلول من اجل تحسين مردوديتها وتحسين القطاع الذي تشتغل فيه وفيما يلي مخرجات الورشات التشاركية :

الورشة رقم 1 : مجال الإعاقة والمجال الصحي

- المسير : البشير ماحي

- المقرر : سهام كرون

- عدد الجمعيات المشاركة : 7

1- نقط القوة والفرص

- جمعيات فاعلة ومواكبة بصفة مستمرة للفئات المستهدفة

- التطوير الذاتي وتقوية قدرات الأطر والأسر

- خلق فرص شغل لفئة من شباب المدينة

- التمكن من دمج مجموعة من الأشخاص المعاقين في الحياة العامة

- وجود شراكات مع المجالس المنتخبة

2- الإكراهات ونقط الضعف

1- إمكانيات ذاتية محدودة

2- الدعم المقدم من طرف المؤسسات العمومية غير منصف لهذه الفئة من المجتمع وأغلبية الجمعيات المشاركة تعاني من عجز مالي

3- نقص مهول في الأطر المتخصصة في مجال التوحد والتربية الخاصة

الموارد البشرية المتوفرة لدى الجمعيات غير مؤهلة بما يكفي

1- الإعتماد على العمل التطوعي بالدرجة الأولى

2- نقص في المعدات وأدوات العمل

3- ارتفاع تكلفة العلاج والمواكبة النفسية والصحية

4- انعدام شبه تام للولوجيات وبكل أنواعها - حركية - سمعية - بصرية - ذهنية بالمرافق العمومية

، الشوارع ، الفضاءات العامة ، الشواطئ ووسائل النقل العمومي

5- صعوبة الولوج إلى الحقوق الأساسية:

- الحق في الشغل

- الحق في التعليم

- الحق في الصحة

6- انعدام مراكز الإستماع الخاصة بالشخص في وضعية إعاقة واسرهم

7- التنمر و الإستغلال المادي والعاطفي والسياسي للأشخاص في وضعية إعاقة

8- التصنيف السلبي لدى الأسرة والمجتمع وسيادة المقاربة الإحسانية بدل المقاربة الحقوقية

9- انعدام البنيات التحتية الرياضية الخاصة بالإعاقة

10- تقصير وسائل الإعلام العمومية في التواصل مع الأشخاص في وضعية إعاقة

ثالثا: الحلول والآراء والمقترحات:

1- خلق شراكات في مجال التكوين وتنمية القدرات لدى الجمعيات العاملة في ميدان الإعاقة.

2- خلق تخصصات جديدة في المعاهد والكليات في مجال الإعاقة. وتأهيل رجال التعليم العمومي

والخصوصي في مجال الإعاقة.

3- تجهيز الإدارات والمؤسسات العمومية والمرافق العمومية بالولوجيات.

4- إنشاء شباك وحيد بمرفق الجماعة خاص بالأشخاص في وضعية إعاقة مع تكوين أطر الجماعة في

مجال حقوق الإنسان وحقوق الأشخاص في وضعية إعاقة

5- القيام بحملات تحسيسية وتوعوية من أجل نبذ العنف والإقصاء الاجتماعي وقبول الاختلاف وترسيخ

المقاربة الحقوقية بدل المقاربة الإحسانية.

- 6- اعتماد معايير عادلة في توزيع الدعم المادي والتي يجب حصرها في طبيعة نشاط الجمعية ونوعية الإعاقة والمردودية والمشاركة المواطنة أي اعتماد دفتر تحملات
- 7- التشبيك بين الجمعيات العاملة في مجال الإعاقة على مستوى المدينة من أجل إسماع صوتها وتحسين مردوديتها

الورشة رقم 2 : جمعيات آباء وأولياء التلاميذ

- المسير : عمر إسفولي
- المقرر : شهرزاد رشيد
- عدد الجمعيات المشاركة: 15
- 1 الإكراهات ونقط الضعف
 - محدودية الإمكانيات المادية
 - الخلافات بين بعض الإدارات وبعض الجمعيات
 - تدخل النقابات كطرف مساند للأستاذ على حساب مصلحة التلميذ
 - الإكتظاظ في الأقسام
 - مشاكل أمنية بمحيط المؤسسات التعليمية
 - الغياب المتكرر لبعض الأساتذة
 - نقص في التجهيزات خاصة الرياضية والمرافق الصحية بالعديد من المؤسسات التعليمية
 - قلة الوعي العقاري لبناء مؤسسات تعليمية
- 2 - المقترحات والحلول
 - تنظيم حملات تحسيسية لمحاربة الهدر المدرسي
 - إعادة تفعيل مساهمة الجماعة في توفير اللوازم الدراسية كتب نظارات طبية خاصة لفائدة السر المعوزة
 - التشوير الطرقي والإنارة العمومية بمحيط المؤسسة التعليمية
 - توفير دوريات أمنية بمحيط المؤسسات لمحاربة مروجي المخدرات والمتحرشين
 - التنسيق والتعاون مع الجماعة خاصة مع التنسيقيات المحلية لجمعيات آباء وأولياء التلاميذ

الورشة رقم 3 : المرأة والطفل

- المسير : فاطمة اولال
- المقرر : فاطمة العافية
- عدد الجمعيات المشاركة : 3

1 الإكراهات ونقط الضعف

- ممارسة العنف اللفظي والنفسي ضد المرأة والطفل سواء على المستوى الأسري أو المجتمعي.
- عدم المساواة بين المرأة والرجل على مستوى مراكز اتخاذ القرار.
- الإهمال الأسري للطفل خاصة بعد الأزمة الخانقة التي عرفتها مدينة الفنيدق جراء جائحة كورونا وإغلاق باب سبتة.
- الارتفاع الكبير في نسبة الطلاق بتراب الجماعة.
- ارتفاع نسبة زواج القاصرات.
- انتشار ظاهرة الانتحار والإدمان.
- انتشار ظاهرة التشرد في صفوف النساء والأطفال.
- هجرة النساء والأطفال.
- عدم وجود مراكز الاستماع للنساء المعنفات والأطفال ضحايا العنف.

2- المقترحات والحلول

- القيام بحملات تحسيسية في مجال الحقوقي.
- تنظيم دورات تكوينية.
- انشاء دور لإيواء المتشردين بالمدينة.
- المساعدة الصحية للأم والطفل.
- العمل على توفير فرص الشغل لحل مشكل البطالة بالمدينة.
- تأهيل النسيج الجمعوي والرفع من الميزانية المخصصة له
- إحداث مراكز لإيواء النساء العازبات والمعنفات والمطلقات.
- خلق مراكز للاستماع والمساعدة.
- انشاء مراكز لإيواء الأطفال وإشراك الأطفال في الأنشطة والمهرجانات التي تنظمها الجماعة.

الورشة رقم:4 جمعيات الأحياء والوداديات السكنية

- المسير : حميد اكبير
- المقرر : رحيمة بلفقي
- عدد الجمعيات المشاركة : 6

1نقط القوة والفرص

2 الإكراهات ونقط الضعف :

- نقص في بعض التجهيزات والبنية التحتية الأساسية (الطرق، الانارة العمومية، شبكة التطهير)
- نقص في بعض التجهيزات السوسيو ثقافية ورياضية (ملاعب القرب، مكتبة الحي، أسواق القرب)
- نقص في الواصلات لبعض الأحياء
- صعوبة الحصول على رخصة البناء داخل بعض الأحياء (المواقع المخصصة للتجزئ)
- وجود بعض النقط السوداء للنفايات
- تسرب عصارة المطرح الجماعي للفرشة المائية، انتشار للحشرات (الناموس) والروائح الكريهة بمحيط المطرح
- نقص او انعدام الدعم المادي من الجهات المختصة

3 - المقترحات والحلول

- ✦ الإسراع في انجاز شبكة التطهير
- ✦ انجاز ما يمكن إنجازه من التجهيزات الأساسية الناقصة (الطرق، الانارة العمومية، شبكة التطهير، ملاعب القرب، مكتبة الحي، أسواق القرب)
- ✦ العمل على تحيين تصاميم إعادة الهيكلة
- ✦ احداث موقف لسيارات الأجرة لبعض أحياء المدينة (حي واد الضاويات ، عزفة)
- ✦ معالجة للنفايات مع الزيادة في عدد الحاويات
- ✦ معالجة تسربات عصارة النفايات الى المياه الجوفية على مستوى المطرح العمومي
- ✦ تميم وتدوير النفايات المنزلية

الورشة رقم 5 : المجال البيئي والتنموي

- المسير : السعيد العقاد
- المقرر : نجاة أهروش
- عدد الجمعيات المشاركة : 07

■ الإكراهات ونقط الضعف

- ✦ غياب التجهيزات على مستوى مركز الطمر والتثمين : غياب وحدة لمعالجة عصارة النفايات ووحدة للتدوير.
- ✦ ضعف المساحات الخضراء بمعدل 5 متر مربع لكل فرد في حين يبقى المعدل العالمي هو 15 متر مربع .
- ✦ استعمال المياه القادمة من محطة تصفية المياه العادية الغير المصفاة بالكامل من اجل السقي .
- ✦ تكاثر الناموس والبعوض على مستوى كورنيش الريفيين.
- ✦ تكاثر قناديل البحر.
- ✦ غياب مكاتب الارشاد السياحي.
- ✦ انتشار الكلاب الضالة.
- ✦ كثرة الأراضي العارية والخنادق والدور القديمة الغير المأهولة والآيلة للسقوط يجعل منها بؤرة لتجمع النفايات والحشرات.....
- ✦ منع صيد بعض أنواع الصدفيات.
- ✦ ضعف وغياب الأنشطة التحسيسية بالبيئة.
- ✦ ضعف تشجيع ودعم التعاونيات.
- ✦ انتشار مخلفات البناء.
- ✦ عدم استثمار مؤهلات كورنيش الريفيين والاحجار الثلاثة.
- ✦ عدم تشجيع استعمال الطاقات المتجددة والبديلة الصديقة للبيئة على مستوى المؤسسات والنقل الحضري.
- ✦ غياب التجهيزات على مستوى شاطئ الريفيين والاحجار الثلاثة: (رشاشات، مغاسل الارجل، المرافق الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة).
- ✦ عدم ادماج شاطئ المدينة ضمن برنامج شواطئ نظيفة.
- ✦ اعتماد أغلب المنشآت المتواجدة بشاطئ الريفيين والاحجار الثلاثة على حفر المياه العادية الخاصة.
- ✦ غياب حدائق ايكولوجية.

- ✦ غياب مشاريع سياحية خاصة بالغوص.
- ✦ بطء التفاعل والتواصل بين جمعيات المجتمع المدني وجماعة الفنيدق.

■ المقترحات والحلول

ومن اجل معالجة هذه الإشكالات تم اقتراح ما يلي:

- دعوة مجموعة الجماعات الى الإسراع في تنزيل مقتضيات اتفاقية تدير مركز الطمر والتممين والقاضية بإنشاء وحدات لمعالجة العصاراة وإعادة التدوير.
- خلق مساحات خضراء.
- دعوة شركة أمانديس لاعتماد تصفية جيدة لمياه العادمة.
- محاربة الناموس والبعوض.
- وضع شبكة تحول دون اجتياز قناديل البحر لمياه السباحة.
- خلق مكاتب الارشاد السياحي.
- انشاء مأوي للكلاب الضالة.
- تبسيط مساطر التعمير.
- الترخيص لصيد الصدفيات على مستوى مدينة الفنيدق.
- دعوة الجمعيات من اجل القيام وتكثيف الحملات التحسيسية .
- تقديم الدعم لتعاونيات والجمعيات النشيطة في القطاع .
- انشاء وحدات الاستقبال ومعالجة مخلفات البناء.
- انجاز مشاريع هادفة للريح على مستوى كورنيش الريفيين والاحجار الثلاثة.
- تشجيع استعمال الطاقات المتجددة والبديلة على مستوى الانارة العمومية والمؤسسات والنقل الحضري.
- تفويت تدير شاطئ الريفيين والاحجار الثلاثة لأكثر من محتضن.
- ادماج شاطئ المدينة ضمن برنامج شواطئ نظيفة.
- خلق شبكة التطهير على مستوى شاطئ الريفيين.
- انشاء حدائق ايكولوجية.
- خلق مشاريع سياحية خاصة بالغوص.

- تحسين تواصل بين الجماعة والجمعيات .

وفي ختام هذا اللقاء التشاوري والذي كان على الساعة السادسة والنصف مساء والذي تم في جو أخوي يسوده التفاؤل على أمل تحقيق تنمية مستدامة تلي وتستجيب لتطلعات الساكنة.

الورشة رقم 6 : المجال الاجتماعي

- المسير : توفيق الفارسي

- المقرر: عز الدين حمان

- عدد الجمعيات المشاركة : 3

1- الإكراهات والمعوقات

- قلة الموارد المالية
- ندرة التكوينات المتخصصة لفائدة الجمعيات
- نقص الأطر المتخصصة العاملة في الميدان الاجتماعي.
- عدم توحيد الجهود بين الجمعيات
- غياب شبه كلي للتواصل بين الجمعيات والإدارة
- قلة المراكز المتخصصة لمجموعة من الفئات (مركز لإعادة تأهيل الأشخاص المدمنين)
- عدم اشتغال مركز تصفية الكلي
- عدم التوفر على مركز الاستماع للدعم النفسي والاجتماعي وادماج السجناء في المجتمع
- ارتفاع البطالة نظرا للمستجدات العالمية والإقليمية غلق معبر باب سبتة وكوفيد ...
- انعدام الولوجيات بكل أنواعها

3 - المقترحات والحلول

- توفير منح للجمعيات المتخصصة في المجال الاجتماعي لما لها من أهمية كبيرة في تقويم وإصلاح المجتمع.
- احداث برامج للتكوين لصالح الجمعيات الاجتماعية
- توفير مركز لإعادة تأهيل الأشخاص المدمنين ودمجهم
- خلق فرص للشغل بتظافر جميع مكونات المجتمع
- خلق مراكز للاستماع والارشاد
- التنسيق مع مراكز إيواء المتشردين التي تتواجد على مستوى العمالة لتجويد الخدمات
- انشاء شراكات مع متخصصين في مجال الولوجيات بجميع أنواعها وانزالها في الواقع.
- تحسين التواصل بين الجماعة والجمعيات

الورشة رقم 7 : الرياضي الثقافي

- المسير : عادل اقلعي
 - المقرر: إيمان البرزبوي
 - عدد الجمعيات المشاركة : 23
- الإكراهات والمعوقات

- النقص في الأطر الإدارية المكونة .
- ضعف التكوين الإداري والتواصلي و المحاسباتي .
- الإمكانيات المادية و اللوجستكية غير كافية .
- نقص في التجهيزات الرياضية مثل (الحلبات المتعلقة بفنون الحرب والدراجات)
- ضعف وقلة التجهيزات الرياضية .
- مشاكل في تسيير المرافق الرياضية.
- انعدام الصيانة اللازمة لبعض ملاعب القرب .
- إشكالية توفير وسائل التنقل للمشاركة في المباريات الوطنية .
- ضعف الدعم الموجه للمجال الرياضي.
- غياب بعض أنواع الرياضات في المدينة مثل كرة السلة، الكرة الطائرة ، كرة اليد ضعف التنسيق والتواصل بين الجمعيات فيما بينها، ومع الجماعة، ومع باقي المؤسسات.
- عدم استفادة بعض الجمعيات والفرق الرياضية من الدعم
- ضعف التكوين الإداري والتقني و المحاسباتي للجمعيات.
- اكتضاض دار الشباب
- مدينة مهددة بفقدان الهوية سوء استغلال المراكز السوسيوثقافية
- كثرة الجمعيات العاملة في القطاع وعدم توحيد الجهود وتغليب العمل الفردي في انجاز مختلف الأنشطة.

- المقترحات والحلول

- ✦ توفير وسيلة نقل لجميع الفرق الرياضية.
- ✦ دعم التعاون والشراكات مع الجماعة واستعادة الثقة.
- ✦ حث المؤسسات والشركات المتواجدة بالمدينة على المساهمة في دعم القطاع الرياضي
- ✦ احداث حلبة لألعاب القوى تستجيب للمواصفات الدولية.
- ✦ احداث مركز رياضي متعدد التخصصات وتوفير الوعاء العقاري اللازم لذلك.
- ✦ معالجة المشاكل العالقة بين الجماعة والشركة العامة العقارية في تدبير الملعب البلدي.

- ✦ توحيد العمل الجماعي في اطار القطبية.
- ✦ توفير تكوينات لجمعيات المجتمع المدني لتقوية القدرات وتحسين الأداء .
- ✦ خلق منصة الكترونية تشرف عليها الجماعة لمعالجة الإشكالات التي تواجهها الجمعيات الرياضية والثقافية.
- ✦ تمويل المشاريع الثقافية والرياضية من قبل الجماعة .
- ✦ عقد شراكات مع المؤسسات والجمعيات ثقافية رياضية على الصعيد المحلي الجهوي والوطني.
- ✦ توفير التجهيزات الرياضية .
- ✦ تنظيم ملتقيات وتظاهرات رياضية و ثقافية .
- ✦ عقد لقاءات دورية مع جمعيات المجتمع المدني .

الورشة رقم 8 : التجارة والمهن والخدمات

- المسير : ربيعة الوكيللي
- المقرر : يوسف قروق
- عدد الجمعيات المشاركة : 7

2 الإكراهات ونقط الضعف

- غياب الهوية التجارية بجميع الأسواق الجماعية
- غياب التشوير داخل وخارج الأسواق
- غياب التشوير الرقمي
- وجود باعة متجولين في جميع الأنشطة
- استقطاب و الإعتماد على عمال الأشغال في مجال النظافة
- تراجع عدد المزاولين للنشاط التجاري ب 40 %
- غياب الوعاء العقاري المحتضن للمشاريع السياحية الكبرى (الترفيه، المهرجانات الخ...)
- غياب وسائل الإشهار لجعل المدينة ذات وجهة سياحية
- قلة المؤسسات المرتبطة بالسياحة والخدمات
- طلب إعادة الهيكلة (الحالة مزرية بالصور والدلائل)
- انعدام الأمن (الحراس في جميع الأسواق)
- القطاع الغير منظم (التجارة الجائلة بواسطة عربات متنقلة التي تشوه جمالية المدينة.
- غياب معارض تجارية كبرى بالمدينة لاستقطاب السائحين والمتبضعين
- قلة الموارد البشرية (يد عاملة موسمية)
- قلة السيولة بسبب إغلاق المعبر الحدودي سبتة

3 - المقترحات والحلول

- ✦ إحداث مهرجانات موسمية لتنشيط القطاع التجاري المهني الخدماتي في جميع الأعياد والمناسبات الوطنية (عيد المسيرة و عيد العرش المجيد)
- ✦ إحداث أسواق القرب ومراكز تجارية كبرى لخلق فرص الشغل للتجار وخلق أنشطة متعددة مرتبطة بها
- ✦ اتفاقية شراكات للتمويل (المادية والأليات)
- ✦ خلق رواج اقتصادي بالمنطقة الحرة التجارية بالمدينة
- ✦ التسريع بوتيرة المنطقة الصناعية بالمدينة للقضاء تدريجيا على الأنشطة المزعجة والملوثة.
- ✦ تأهيل أسواق القرب
- ✦ إعادة تأهيل الأسواق ككل
- ✦ تنظيم المهنيين وفق الشروط المعمول بها داخل تجمعات بمحيط المدينة
- ✦ خلق مجمع الصناعة التقليدية بالمدينة نظرا لوجود مؤهلات محلية
- ✦ خلق مرافق سياحية بشواطئ المدينة
- ✦ تأهيل الموارد البشرية العاملة في جميع الأنشطة

❖ لقاء مع الفاعلين الإقتصاديين بالمدينة يوم الخميس 21 يوليوز 2022

تشخيص واقع الحال بمدينة الفنيدق من وجه النظر الاقتصادية وقد عرف اللقاء مشاركة

- ممثل التجار
- قطاع المخابر
- قطاع الصناعة التقليدية
- مستثمرين
- مستفيد من محل بمنطقة التنشيط الاقتصادي
- قطاع الفنادق

وقد تم تسجيل مجموعة من المطالب والاقترحات وهي كالتالي :

- تأهيل كرنيش الريفيين وتجهيزه وإنشاء أنشطة تجارية وترفيهية ومشاريع استثمارية لخلق فرص الشغل وتحريك عجلة الاقتصاد بالمدينة على مدار السنة .
- تأهيل شاطئ المدينة وتجهيزه بالمرافق الصحية وتوفير الرشاشات والمظلات على غرار المدن المجاورة
- تحرير الملك العام بشارع محمد الخامس وباقي الشوارع الرئيسية وتحديد مساحة الاحتلال بالنسبة للمقاهي والمحلات التجارية من اجل تسهيل المرور والولوج إلى مختلف أسواق المدينة

- توفير دوريات امنية لحماية الزوار والمواطنين وجمع المختلين العقليين والمتشردين ومحاربة ظاهرة التسول التي انتشرت بكثرة وتشكل إزعاجا كبيرا للزوار
- تبسيط المساطر المتعلقة بالرخص التجارية ورخص البناء
- توفير مرائب سيارات كافية لتمكين أصحاب السيارات الوافدين للدخول إلى أسواق المدينة ومحلاتها
- المساهمة في إيجاد بدائل بعد غلق معبر باب سبتة في وجه التهريب المعيشي
- تساؤل التجار عن منطقة الأنشطة الاقتصادية وكيفية الإستفادة منها
- مراقبة الأسعار خاصة المطاعم والمقاهي ومراقبة جودة المنتوجات وصلاحياتها
- تأهيل ميناء المدينة بإنشاء محلات مدرة للدخل وموفرة لفرص الشغل وتجهيزه بالمرافق اللازمة من أجل استغلاله على أحسن وجه
- توفير مرافق صحية كافية بكرنيش المدينة وساحاتها
- ربط كرنيش المدينة بكرنيش الريفيين لتسهيل الولوج إليه والتخفيف من ازدحام الطريق الرئيسة
- توعية التجار لعدم تخوفهم من التعامل بالفواتير وتشجيعهم للإقبال على منطقة الأنشطة الاقتصادية
- المرافعة لصالح تجار المدينة بخصوص منطقة الأنشطة الاقتصادية والنظر في إمكانية تمتيعهم ببعض الامتيازات الضريبية
- قطاع المخابز يعاني من المنافسة الغير العادلة من طرف المحلات العشوائية
- إحداث مجزرة عصرية ملائمة لحجم المدينة وإحداث سوق الجملة للخضر والفواكه
- الدوائر لأمنية غير مواكبة لتوسع المدينة
- إحداث أسواق القرب بمختلف احياء المدينة
- خلق تخصصات في معهد التكوين المهني مناسبة لسوق الشغل من أجل توفير فرص شغل لشباب المدينة
- ضرورة ضبط الشقق المفروشة وإحصائها وإخضاعها للضريبة من اجل المنافسة الشريفة مع الفنادق
- البحث عن شراكات مع القطاع الخاص من أجل إنجاز مختلف المشاريع الإستثمارية بالمدينة
- معاناة قطاع الصناعة التقليدية من القطاع الغير المهيكل يجب إحصاء جميع محلات الحرفيين وإخضاعهم للضريبة من اجل تكافؤ الفرص بين جميع الصناع
- إحياء مشروع مجمع الصناعة التقليدية
- إحياء مشروع مجمع الحرف المزعجة والملوثة
-

❖ لقاءات تشاورية مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص

في يوم الثلاثاء 19 يوليوز 2022 انعقد لقاء الفريق التقني مع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص وقد تم خلال هذا اللقاء طرح تشخيص واقع الحال بالمدينة من وجهة نظر أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بالإضافة على طرح مجموعة من المقترحات والحلول .

وفي إطار القيام بدورها الإستشاري قامت هيئة المساواة وتكافؤ الفرص بمبادرة منها للمشاركة في التشخيص التشاركي في شقه المتعلق بمقاربة النوع وتكافؤ الفرص وتمثلت في القيام ببحث ميداني مع الساكنة بمكتبات الأحياء وذلك عن طريق ملاء استمارات تضم مجموعة من الأسئلة المتعلقة بتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وفيما يلي النقاط الرئيسية التي خلص إليها البحث :

- انعدام مقاربة النوع في معظم التجهيزات الرياضية والثقافية خاصة ملاعب القرب
- عدم توفر الكثير من أحياء المدينة على المساحات الخضراء
- تمركز معظم التجهيزات السوسيواجتماعية بمركز المدينة
- انعدام الولوجيات بجميع أنواعها بجميع مرافق وتجهيزات المدينة
- هناك احياء ناقصة التجهيز مثلا شبكة التطهير وشبكة توزيع الماء الصالح للشرب
- ارتفاع نسبة الفقر والهشاشة لدى فئة عريضة من سكان المدينة بسبب غلق معبر سبتة في وجه التهريب المعيشي
- انعدام الأمن في مواقف حافلات النقل الحضري
- معاناة الطلبة وخاصة الطالبات مع حافلات النقل الحضري خصوصا في فصل الشتاء
- انعدام خطوط داخلية لحافلات النقل الحضري تربط بين أحياء المدينة ومركزها وشواطئها
- عدم وجود مراكز موجهة للنوع مثلا مركز استماع خاص بالنساء والفتيات في وضعية صعبة
- عدم وجود جمعيات خاصة بمرضى السرطان وذوي الإعاقة السمعية والبصرية وإعاقة النطق وجمعيات تهتم بالمدمنين والمشردين
- عدم وجود مركز خاص بالإعاقة السمعية والنطقية
- نقص في الفضاءات الترفيهية الخاصة بالأطفال
- تخريب التجهيزات الترفيهية بالفضاءات العامة والحدائق - ألعاب الأطفال والكراسي
- الغابة الحضرية غير مهيكلية وغير مجهزة خاصة مقاعد الجلوس
- عدم تعدد الرياضات الجماعية بالمدينة مثل كرة اليد وكرة السلة والكرة الطائرة وغيرها
- انعدام وجود فرق رياضية نسوية في الرياضات الجماعية

- عدم وجود مركز لمعالجة الإدمان وإعادة تأهيل المدمنين على المخدرات

❖ لقاءات تشاورية مع أعضاء المجلس

- تم بهذا الصدد عقد عدة اجتماعات و لقاءات تمهيدية ضمت اعضاء المكتب و ممثلي اللجن الدائمة للمجلس، خُصصت لتقييم الحصيلة و تحديد الاولويات، و ذلك وفق الجدولة الزمنية التالية:
- الإجتماع التمهيدي حول إعداد برنامج عمل الجماعة، أعضاء المكتب، اللجان الدائمة وأطر وموظفي الجماعة 10 مارس 2010
 - اللقاء الإخباري التشاوري يوم الخميس 21 ابريل 2022 بالمركز الثقافي بالفنيدق.
 - اجتماع المكتب ورؤساء اللجن الدائمة للمجلس ونوابهم يوم 27 ماي 2022 تقييم حصيلة اللقاء الإخباري
 - حضور مجموعة من أعضاء المجلس اللقاء الإخباري التشاوري لإعطاء انطلاقة برنامج التنمية لعمالة المضيق الفنيدق يوم الجمعة 18 مارس 2022 بمعهد التكوين في مهن السياحة .
 - لقاء تشاوري مع مجلس عمالة المضيق الفنيدق بحضور مكتب الدراسات بهدف تحقيق الإنسجام والإلتقائية والتناغم بين المشاريع والأنشطة المتوقعة بكل من برنامج عمل الجماعة وبرنامج التنمية لمجلس العمالة 4 ابريل 2022.
 - لقاء تواصل للفریق التقني بالسيدات و السادة أعضاء المجلس الجماعي للفنيدق بخصوص برنامج عمل الجماعة في يوم 24 غشت 2022
 - كما تم عقد لقاءات مع اللجن الدائمة للمجلس ومكتبه للاطلاع على الحصيلة، وتحديد الرؤية المستقبلية للمدينة والمحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة مع ترتيب الأولويات واقتراح المشاريع المرتبطة آخذين بعين الاعتبار الامكانيات المالية المتوفرة وتلك التي يمكن تعبئتها خلال مدة البرنامج.
 - لقاء أعضاء المكتب وأعضاء اللجان الدائمة والفریق التقني في يوم 6 أكتوبر 2022 من اجل عرض الصيغة النهائية لوثيقة برنامج عمل الجماعة قبل عرضها على المجلس خلال الدورة العادية لشهر أكتوبر

2- التحليل القطاعي للتشخيص التشاركي

لقد خضعت كل المعطيات والبيانات التي تم تجميعها وتقديمها من طرف اللجان الموضوعاتية - أو من خلال عقد اللقاءات التشاركية- لتحليل موضوعي كشف عن نقاط القوة ونقط الضعف و كذا الفرص و المؤهلات التي تتوفر عليها الجماعة. و قد تم ترتيبها بشكل موضوعي حسب الأولويات التي يفرضها واقع الحال وفي ما يلي المصفوفات القطاعية حسب اللجان الموضوعاتية الستة التي أنجزت التشخيص التشاركي .

لجنة البنيات التحتية والبيئة

المؤهلات والفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> - الموقع الجغرافي الاستراتيجي للمدينة. - مؤهلات طبيعية: الرياح، البحر والشمس . - برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (المرحلة الثالثة). - برامج إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز. - مشروع النموذج التنموي الجديد. - وثائق التعمير: المخطط التوجيهي للتهيئة الحضرية، - تصميم التهيئة و تصاميم التنطيق. - برنامج اللواء الأزرق للحفاظ على نظافة الشاطئ و مياه البحر. - مشروع تمودا باي للسياحة. 	<ul style="list-style-type: none"> - المدينة معرضة للفيضانات باستمرار. - إتلاف و تخريب التجهيزات و الشبكات. - الزحف العمراني على الغطاء الغابوي. - ندرة الوعي العقاري لاحتضان مختلف المشاريع. - تلوث مياه البحر و رمال الشاطئ. - مناخ رطب و مالح غير ملائم للعديد من المغروسات. - طبيعة التربة السهلة الانجراف عند إزالة الغطاء النباتي. - الحرائق المتكررة نتيجة التغيرات المناخية. - وعورة تضاريس المنطقة.

نقط القوة	نقط الضعف
- مطرح عمومي مراقب.	- مطرح يتسبب في تلوث الهواء و الفرشة المائية خاصة الجوفية و نشوب الحرائق.
- محطة تصفية و معالجة المياه العادمة.	- غلاء فاتورة صيانة التجهيزات و الشبكات و تأثيرها السلبى على ميزانية الجماعة.
- التدبير المفوض لقطاع النظافة و قطاعات الماء و الكهرباء و التطهير.	- غلاء فاتورة الكهرباء بسبب اعتماد مصابيح ذات الاستهلاك المرتفع.
- توفر التجهيزات الأساسية: الطرق- المحطة الطرقية- المنشآت الفنية- الكورنيش- ميناء و نقطة تفرغ السمك- سوق أسبوعي- منطقة الأنشطة التجارية- منطقة صناعية...	- البناء الغير قانوني.
- مؤسسات الخدمات العامة و خدمات القرب.	- تلوث واد النيكرو بالمياه القادمة من محطة التصفية بسبب سوء المعالجة.
- استعمال المياه المعالجة في سقي معظم المساحات الخضراء.	- نقص الحدائق و الفضاءات و الخضراء.
	- قلة الموارد البشرية المكلفة بمراقبة و تتبع صيانة الطرق و التجهيزات و الشبكات.
	- عدم تعميم شبكة خاصة بصرف مياه الأمطار على مختلف تراب الجماعة.
	- نقص في تغطية الأحياء بالشبكات خاصة شبكة التطهير السائل.
	- قلة عدد مواقف السيارات و نقص في قدرتها الاستيعابية.
	- عدم استغلال مطرح المراقب في تثمين النفايات و استخراج غاز الميثان و معالجة Lixiviat.
	- مجزرة عشوائية لا تتوفر على أدنى المعايير التقنية و الصحية و تلوث البيئة بمخلفاتها.
	- عدم تعميم شبكة الري بالتنقيط و الاستمرار في سقي بعض الفضاءات الخضراء داخل المدينة بمياه الشرب ينتج عنه ارتفاع فاتورة الماء.

الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية

التحديات والمخاطر	الفرص والمؤهلات
<ul style="list-style-type: none"> - ظهور الأوبئة الخطيرة واحتمال عودة انتشارها - كوفيد 19- جذري القروى - مرض السل .. - خصاص كبير في الأطر الطبية المتخصصة والأطر الصحية المتوسطة و كذا في الأطر المتخصصة في المجال الرياضي - انتشار العنف والشغب بالمؤسسات التعليمية وتدني المستوى التعليمي والهدر المدرسي - ضعف الخبرة لدى الجمعيات في مجال التدبير المالي والإداري للمؤسسات الرياضية والثقافية التي يشرفون على تسييرها - إتلاف التجهيزات الرياضية والترفيهية وضعف الصيانة بمختلف المنشآت الرياضية والثقافية والاجتماعية 	<ul style="list-style-type: none"> - النموذج التنموي الجديد - الرؤية الإستراتيجية لإصلاح التعليم 2030/2015 - البرنامج المندمج للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعمالة المضيق الفينديق - اتفاقية شراكة حول مشروع إحداث مسرح بالهواء الطلق بكرنيش الريفيين - التزام مؤسسة ميناء طنجة المتوسط - بالإنخراط في شراكة مع الجماعة أو الجمعيات من أجل إنجاز أنشطة او مشاريع في المجال الاجتماعي والثقافي - برامج الوكالة الوطنية لإنعاش الشغل ANAPEC الموجهة للباحثين عن الشغل وحاملي المشاريع - التكوين التأهيلي والمواكبة - إحداث مؤسسة اجتماعية لوقاية وحماية الأطفال وتكوين النساء في وضعية صعبة سيتم افتتاحه خلال الموسم 2023/2022 - التعاون الوطني - إحداث مركز متعدد التخصصات في إطار برنامج جسر ، المشروع في طور الدراسة سينجز خلال سنة 2024 - ساكنة شابة نشيطة ونمو في نسبة الولادات
نقط الضعف	نقط القوة
<ul style="list-style-type: none"> - ضعف بنيات الاستقبال بالمؤسسات الصحية وضعف الخدمات المقدمة - ضعف المردودية في المجال التعليمي وعدم استجابة التكوين لسوق الشغل 	<ul style="list-style-type: none"> - توفر المدينة على تجهيزات وبنية تحتية صحية وسوسيو ثقافية ورياضية مهمة - نسيج جمعي نشيط وفاعل في المجال الاجتماعي والرياضي والثقافي

<ul style="list-style-type: none"> - ضعف التجهيزات بالمؤسسات التعليمية خاصة المرافق الصحية والرياضية وانعدامها في ملاعب القرب - نقص الأمن في محيط المؤسسات التعليمية - تمركز معظم التجهيزات السوسيو ثقافية والرياضية بمركز المدينة - انعدام الأنشطة الثقافية التي تبرز هوية المدينة وموروثها الثقافي 	
<ul style="list-style-type: none"> - ضعف مقارنة النوع في الولوج إلى التجهيزات والمنشآت خاصة الرياضية منها - عدم وجود بعض التجهيزات الرياضية : الحلبات الخاصة بفنون الحرب والدراجات الهوائية وألعاب القوى وغياب مجموعة من الرياضات الجماعية كرة السلة كرة اليد والكرة الطائرة 	-

لجنة التعمير وتدير المجال

التهديدات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> ● قلة الاوعية العقارية المطلوبة لتنفيذ المشاريع المبرمجة او المزمع برمجتها ومحدودية الوعاء العقاري المفتوح في وجه التعمير ● تزايد عدد الدعاوى القضائية بسبب نزع الملكية لإنجاز المشاريع ● وجود مجموعات سكنية (بنايات) بهوامش الاحياء الناقصة التجهيز، تفتقر للتجهيزات الأساسية والضرورية. ● إشكالية السير والجولان بالمدينة ككل وخاصة بمدخلها خلال الفترة الصيفية ● هشاشة الطرق الرابطة بين الأحياء الهامشية ● ربط غير كاف بشبكة الماء والانارة والصرف الصحي (التطهير) ● احتمال وقوع تلوث بيئي للمدينة ولفرشاتها المائية نظرا لتسرب عصارة المطر الجماعي 	<ul style="list-style-type: none"> ● موقع استراتيجي ومناخ معتدل وطبيعة متنوعة ● الإرتباط بالمحيط الخارجي عبر بنية تحتية طرقية مهمة ● احداث منطقة الأنشطة التجارية بالمدينة ● احداث المنطقة الصناعية بحيضرة ● التصميم الجهوي لإعداد التراب في طور الدراسة ● التنوع في الأنظمة العقارية (سند الملكية): <ul style="list-style-type: none"> - ملك الخواص - ملك الدولة - الحبوس - الجماعات السلالية ● انحسار البناء غير القانوني. ● تصميم التهيئة القطاعي في طور الدراسة ● الهوية التجارية والسياحية للمدينة ● إنجاز الطريق الدائرية لمدينة الفنيدق خلال 2023 ● توسيع وتهيئة الطريق الرابطة بين الطريق الوطنية رقم 16 والمحطة الطرقية بحيضرة 2023 ● تثنية الطريق الوطنية رقم 16 بمدخل المدينة منطقة التشييط الاقتصادي 2023

نقط الضعف	نقط القوة
<ul style="list-style-type: none"> ● نقص في الموارد البشرية واللوجيستية بقسم التعمير والممتلكات ● تراجع في عدد رخص البناء نظرا لتعيين بعض الأراضي وتخصيصها للتجزئة بتصاميم إعادة الهيكلة المحينة بتاريخ غشت 2021 ● عدم وجود سندات التملك لبعض الممتلكات الجماعية ● غياب أسواق القرب ● تمركز معظم التجهيزات الرياضية والثقافية في مركز المدينة 	<ul style="list-style-type: none"> ● توفر وثائق التعمير -مخطط توجيه التهيئة العمرانية للساحل السياحي لتطوان -تصميم التهيئة مصادق عليه -ميثاق الهندسة المعمارية -تصاميم إعادة الهيكلة للأحياء الناقصة التجهيز ● التوفر على واجهة ساحلية تشتمل على كورنيشي المدينة والريفين مؤهلين بجميع الخدمات: - مرافق صحية ، أكشاك، مقهى، وفضاءات أخرى ● توفر الجماعة على مختلف البنيات التحتية والتجهيزات السوسيوثقافية

لجنة التنشيط الاقتصادي

التهديدات والمخاطر	الفرص والمؤهلات
<ul style="list-style-type: none"> - تداعيات غلق معبر باب سبتة في وجه التهريب المعيشي وتأثيره على الأنشطة الاقتصادية - غلبة القطاع غير المهيكل في مجال الصناعة التقليدية والحرف - استفحال ظاهرة الهجرة الغير الشرعية واتساعها لتشمل الأطفال والنساء - استفحال ظاهرة الباعة المتجولين واحتلال الشوارع الرئيسية بوسط المدينة واحتلال الرصيف من طرف المقاهي والمحلات التجارية 	<ul style="list-style-type: none"> - موقع استراتيجي ومؤهلات طبيعية تساعد على تطوير النشاط السياحي والتجاري للمدينة - إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية بالمدينة - إحداث منطقة صناعية بحاضرة - توسيع مجال تصميم التهيئة ليشمل مناطق جديدة بإمكانها احتضان مشاريع سياحية وصناعية - وجود مجموعة من البرامج التي وضعتها الدولة لصالح الشباب حاملي المشاريع
نقط الضعف	نقط القوة
<ul style="list-style-type: none"> - عدم القيام بإحصاء شامل للشقق المفروشة المعدة للكراء - عدم وجود مكتب الإرشاد السياحي بمدينة الفنيدق - عدم وجود مطاعم مصنفة 	<ul style="list-style-type: none"> - توفر المدينة على هوية تجارية وسياحية وطنية - وجود جمعيات نشيطة وفاعلة للحرفيين والتجار

عدم مراقبة الأسعار بالمقاهي والمطاعم حيث تعرف ارتفاعا كبيرا خلال الموسم الصيفي

- سياحة موسمية انتجاعية وبنيات سياحية لا تعمل إلا خلال فصل الصيف
- تربية الدواجن والمواشي داخل المجال الحضري في بعض الأحياء
- عدم توفر الجماعة على فضاء مجهز خاص بالمعارض التجارية والحرفية
- عدم وجود أسواق القرب بمختلف احياء المدينة
- ضعف التسويق للجماعة كوجهة سياحية مفضلة لدى المغربية و كوجهة للإستثمار

لجنة الحكامة

<ul style="list-style-type: none"> ■ شيخوخة الموارد البشرية للجماعة وخصاص كبير في الأطر المتوسطة والأطر التقنية ■ الأحكام التنفيذية في حق الجماعة للتعويض عن الضرر المادي نزع الملكية - ■ تنامي الباقي استخلاصه وتقلص موارد الجماعة ■ الضريبية بسبب تقلص النشاط التجاري بالمدينة ■ تزايد عدد المشردين والمختلين عقليا بشوارع المدينة ■ تعامل السلطات العمومية مع مدينة الفينديق وفق مقاربة أمنية بسبب الإحتقان الاجتماعي والهجرة غير الشرعية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ انخراط الجماعة في برنامج تحسين وتقوية قدرات الموارد البشرية بالجماعات الترابية ■ المسطر من طرف مديرية الجماعات المحلية بوزارة الداخلية ■ تتوفر الجماعة على مؤهلات طبيعية تشكل إمكانية للإستثمار في الطاقات المتجددة - الشمس و الرياح ■ تزايد إقبال العنصر النسوي على العمل الجمعي ■ إنشاء منطقة للأنشطة الاقتصادية ومنطقة صناعية يشكل فرصة لتنمية المداخل بالجماعة ■ الشروع في تنزيل الهيكل التنظيمي بالجماعة ■ الشروع في إنشاء خلية للإفتحاص الداخلي بالجماعة ■ تتميز مالية الجماعة بالتنوع والقابلية للتنمية والتطوير
<p>نقط الضعف</p>	<p>نقط القوة</p>

<ul style="list-style-type: none"> ■ انعدام شبه كلي للولوجيات بالمرافق والتجهيزات الجماعية والنقل العمومي ■ غياب العمل بكراسات المساطر ■ نقص التجهيزات بالحدائق العمومية ■ ضعف التأطير لدى اغلبية اطر الجماعة ■ غياب مكتب ضبط رقمي ■ ضعف تواصل الجماعة مع الساكنة بسبب غياب خلية مكلفة بالتواصل وتعيين الموقع الإلكتروني للجماعة ■ نقص في المهارات المطلوبة للتعامل مع البرامج المعلوماتية والمنصات الإلكترونية لدى غالبية موظفي الجماعة ■ غياب جمعيات تعمل في مجال حماية المستهلك وفي مجال الإعاقة السمعية والبصرية ومرض السرطان ■ تمركز معظم التجهيزات الرياضية والثقافية في مركز المدينة ■ عدم وجود دار للجمعيات 	<ul style="list-style-type: none"> ■ نسيج متنوع ينشط في مختلف المجالات - رياضية - صحية- تربية -إعاقة ■ توفر الجماعة على بنيات وتجهيزات مهمة موجهة لمقاربة النوع والإعاقة ■ انخراط الجماعة في رقمنة الإدارة بنسبة 70 % ■ احداث آلية تشاركية تتمثل في تشكيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص
---	--

لجنة المالية والميزانية

المؤهلات والفرص	التحديات والمخاطر
<ul style="list-style-type: none"> - تنوع موارد الجماعة - وجود شراكات واتفاقيات مع مختلف المتدخلين - إمكانية استغلال الطاقات المتجددة - فتح مناطق جديدة للتعمير - تقليص الباقي استخلاصه - تقلص مهم في القطاع التجاري غير المهيكل - إنشاء منطقة للأنشطة الإقتصادية ومنطقة للأنشطة الصناعية 	<ul style="list-style-type: none"> - تداعيات جائحة كورونا على مداخيل الجماعة - ارتفاع نفقات الأداء على الخدمات المقدمة في إطار التدبير المفوض - تصاعد المصاريف مقابل محدودية المصاريف - خصاص في الموارد البشرية المؤهلة في مجال المالية الجماعية - استنزاف ميزانية الجماعة بالنفقات المرتبطة ببرامج التأهيل خاصة فيما يتعلق بنزع الملكية - تراكم ديون شركات التدبير المفوض بالجماعة
نقط القوة	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> - توسيع الوعاء الضريبي عن طريق مراجعة وتتميم القرار الجبائي وعن طريق عملية التحيين والإحصاء - تقليص الديون خاصة المتعلقة بالأحكام - تحقيق فوائض حقيقية - تشجيع ميزانية الإستثمار - تنظيم حملات لاستخلاص المداخيل - ترشيد النفقات والتحكم في وتيرة نمو تحملات التسيير 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم الإستغلال الأمثل للمؤهلات الجبائية للجماعة – السوق الأسبوعي ، المجزرة، كرنيش الريفيين - تنامي الباقي استخلاصه رغم المجهودات المبذولة لتقليصه - اشتغال المحصلين في ظروف صعبة وتعرضهم الدائم للعنف المادي والمعنوي - ضعف التحصيل الضريبي

3-مرحلة التخطيط والبرمجة

وتهدف هذه المرحلة الى بلورة رؤية مستقبلية لتنمية الجماعة تركز على التشاور و الحوار، و تمنح لكل فاعل مكانته عبر تصوّر مشترك وجماعي للوضع المستقبلي المرغوب فيه انطلاقا من نتائج التشخيص، مروراً بتحديد الهدف العام، ثم المحاور الاستراتيجية اللازمة لتحقيق ذلك، مع مراعاة المشاريع والأنشطة المرتبطة بهذه المحاور. وتميزت بعقد ورشات عمل مع أعضاء و مكتب المجلس وأعضاء اللجان الدائمة تم خلالها طرح نتائج التشخيص لتحديد الأولويات على ضوء سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب و انسجاما مع البرامج الإقليمية والجهوية مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة وتلك التي يمكن تعبئتها عن طريق الشراكات وغيرها من طرق التمويل.

وبعد الاتفاق على الرؤية المستقبلية للمدينة والهدف العام، تم تحديد المحاور الإستراتيجية لبرنامج العمل والأهداف الخاصة بها و ترتيب المشاريع والأنشطة المقترحة حسب الأولوية والقدرة المالية للجماعة على تنزيلها بأرض الواقع ليتم بعد ذلك إعداد بطاقتها التقنية وميزنتها وإعداد البرمجة المتعددة السنوات، مع وضع منظومة لتتبع تلك المشاريع والأنشطة تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها .

الرؤية المستقبلية للجماعة والهدف العام لبرنامج العمل

في أفق 2027 تسعى مدينة الفنيدق إلى تحقيق إقلاع اقتصادي جديد ومهيكل وبديل يحافظ على هويتها التجارية والسياحية كما تهدف إلى تعميم وتطوير خدمات القرب لساكنتها في إطار عيش عصري وبيئة مستدامة.

الهدف العام لبرنامج العمل

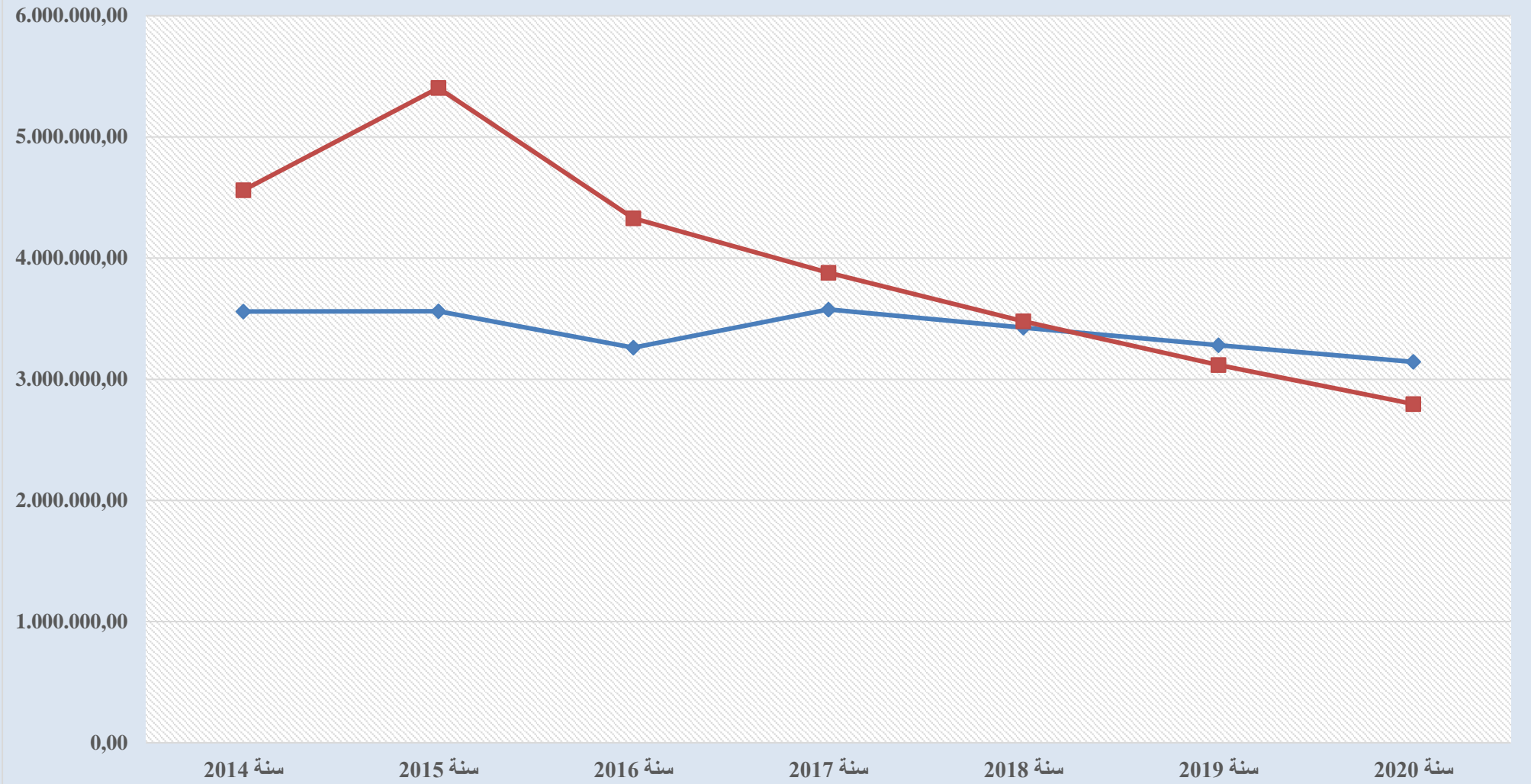
الحفاظ على القطاع التجاري والسياحي للمدينة وتطويرهما لمواكبة التحولات وفتح مجال للصناعة الخفيفة مع تنمية وتعميم البنية التحتية الأساسية والسوسيوقافية من أجل ضمان مستوى عيش أفضل للمواطنين.

تحليل الوضعية المالية للجماعة

الصحة المالية للجماعة برسم سنة 2022		
المبلغ	نوع المؤشر	
58.453.692,37	مداخيل التسيير	1
56.206.879,59	مصاريف التسيير	2
2.246.812,78	هامش التمويل الذاتي 1-2	3
7.224.405,00	مصادر ذاتية للاستثمار	4
9.471.217,78	قدرة التمويل الذاتي 4+3	5
15.411.874,00	مصادر الاستثمار الخارجية	6
11.475.385,94	الفائض السابق المبرمج	7
36.358.477,72	القدرة على الاستثمار 7-6+5	8
11.915.920,67	استثمارات السنة	9
24.442.557,05	المال المتوفر 9-8	10

مبيان تطور الفائض التقديري والحقيقي لجماعة الفنيديق

الفائض التقديري الفائض الحقيقي



المحاور الإستراتيجية

المحور الإستراتيجي الأول: قطاع التنشيط الاقتصادي والمهني

الهدف الخاص : هيكله القطاع التجاري وتطوير القطاع السياحي وتنظيم المهني

المشروع 1	إحداث مشاريع استثمارية بكورنيش الريفين (مقاهي-مطاعم-فضاءات ترفيهية للأطفال-أكشاك).
المشروع 2	تأهيل شاطئ المدينة وتجهيزه
المشروع 3	إحداث مرافق صحية بكورنيش المدينة وساحاتها
المشروع 4	إحداث أسواق القرب (سوقين)
المشروع 5	إحداث قرية الصناعة التقليدية
المشروع 6	تنظيم معرض تجاري سنوي خلال موسم الاصطياف
المشروع 7	تأهيل الأسواق التجارية بالجماعة
المشروع 8	إحداث سوق الجملة للخضر والفواكه

المحور الإستراتيجي الأول:
قطاع التنشيط الاقتصادي والمرفى

المساهمة السنوية للجماعة والشركاء					مساهمة الشركاء				قيمة المشروع	موضوع	رقم
2027	2026	2025	2024	2023	آخرون		الجماعة				
					قيمة المساهمة	نوع المساهمة	قيمة المساهمة	نوع المساهمة			
500.000,00	750.000,00	750.000,00	200.000,00		2.000.000,00	البناء و التجهيز والتسيير	200.000,00	القيام بالدراسة التقنية	2.200.000,00	إحداث مشاريع استثمارية بكونرنيش الريفين (مقاهي-مطاعم-فضاءات ترفيهية للأطفال-أكشاك)	1
			300.000,00		-	-	300.000,00	الإنجاز	300.000,00	تأهيل شاطئ المدينة وتجهيزه	2
	400.000,00	300.000,00	300.000,00		-	-	1.000.000,00	الإنجاز	1.000.000,00	إحداث مرافق صحية بكونرنيش المدينة وساحاتها	3
4.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	3.000.000,00		10.000.000,00	البناء و التجهيز والتسيير	7.000.000,00	توفير الوعاء العقاري والمساهمة في الإنجاز	17.000.000,00	إحداث سوق الجملة للخضر والفواكه	4
	1.000.000,00	2.000.000,00	500.000,00	1.500.000,00	3.000.000,00	التمويل المساهمة في الإنجاز	2.000.000,00	توفير الوعاء العقاري والإنجاز	5.000.000,00	إحداث أسواق القرب	5
	5.500.000,00				5.000.000,00	الإنجاز و التسيير	500.000,00	توفير الوعاء العقاري	5.500.000,00	إحداث قرية الصناعة التقليدية	6
50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00		-	المساهمة في الإنجاز والتسيير	250.000,00	المساهمة في الإنجاز	250.000,00	تنظيم معرض تجاري سنوي خلال موسم الاصطياف	7
2.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00		9.000.000,00	التمويل	1.000.000,00	الإنجاز	10.000.000,00	تأهيل الأسواق التجارية بالجماعة	8
6.550.000,00	14.700.000,00	11.100.000,00	7.400.000,00	1.500.000,00	29.000.000,00	-	12.250.000,00	-	41.250.000,00	مجموع المحور	

المحور الإستراتيجي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية والبيئة

الهدف الخاص: تعزيز البنية التحتية والمحافظة على البيئة

المشروع رقم 1	تعميم شبكة توزيع الماء والكهرباء والصرف الصحي على باقي أحياء المدينة
المشروع رقم 2	إحداث وتأهيل ملاعب القرب
المشروع رقم 3	إحداث مجزرة عصرية
المشروع رقم 4	إحداث مرآب للسيارات بطوابق
المشروع رقم 5	ربط كورنيش المدينة بكورنيش الريفيين
المشروع رقم 6	إنجاز الطريق الدائري لمدينة الفنيدق
المشروع رقم 7	توسيع وتهيئة الطريق الغير المصنفة الرابطة بين الطريق الوطنية رقم 16 والمحطة الطرقية بحيضرة
المشروع رقم 8	تهيئة الطريق الوطنية رقم 16 بمدخل المدينة في اتجاه طنجة
المشروع رقم 9	توسعة مواقف السيارات بكورنيش الريفيين والرفع من طاقتها الاستيعابية
المشروع رقم 10	تعميم المصابيح الاقتصادية من نوع LED وتهيئة شبكة الإنارة العمومية
المشروع رقم 11	اقتناء لوحات الطاقة الشمسية
المشروع رقم 12	تأهيل المقرات الإدارية للجماعة
المشروع رقم 13	اقتناء عتاد التزيين والحفلات لشوارع الفنيدق
المشروع رقم 14	تهيئة قنوات الصرف الصحي للمراحيض المتواجدة بكورنيش الريفيين
المشروع رقم 15	الصيانة الإعتيادية للطرق بتراب الجماعة
المشروع رقم 16	الصيانة الإعتيادية للمناطق الخضراء والحدائق والغابات
المشروع رقم 17	شراء عتاد الصيانة للإنارة العمومية

المحور الاستراتيجي الثاني:
البنية التحتية والتجهيزات الأساسية والسدنة

المساهمة السنوية للجماعة والشركاء					مساهمة الشركاء				رقم	موضوع	قيمة المشروع
2027	2026	2025	2024	2023	آخرون		الجماعة				
					قيمة المساهمة	نوع المساهمة	قيمة المساهمة	نوع المساهمة			
2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00			5.000.000,00	الإنجاز	1.000.000,00	التمويل	6.000.000,00	1	تعميم شبكة توزيع الماء والكهرباء والصرف الصحي على باقي أحياء المدينة
	1.000.000,00	1.000.000,00			-	-	2.000.000,00	الإنجاز	2.000.000,00	2	إحداث وتأهيل ملاعب القرب
5.000.000,00	5.000.000,00	2.000.000,00			10.000.000,00	منح القروض والمساهمة في الإنجاز والتمسير	2.000.000,00	توفير الوعاء العقاري والمساهمة في الإنجاز	12.000.000,00	3	إحداث مجزرة عصرية
	7.000.000,00	6.000.000,00	200.000,00		13.000.000,00	الإنجاز والتمسير	200.000,00	الدراسة التقنية	13.200.000,00	4	إحداث مراب للسيارات بطواق
15.000.000,00	15.000.000,00				25.000.000,00	المساهمة في الإنجاز	5.000.000,00	توفير الوعاء العقاري والمساهمة في الإنجاز	30.000.000,00	5	ربط كورنيش المدينة بكورنيش الريفين
		30.000.000,00	30.000.000,00		30.000.000,00	الإنجاز	30.000.000,00	الوعاء العقاري	60.000.000,00	6	إنجاز الطريق الدائري لمدينة الفينديق
		17.000.000,00	16.000.000,00		16.000.000,00	الإنجاز	17.000.000,00	توفير الوعاء العقاري والمساهمة في الإنجاز	33.000.000,00	7	توسيع وتهيئة الطريق الغير المصنفة الرابطة بين الطريق الوطنية رقم 16 والمحطة الطرقية بحوضرة
		4.000.000,00	27.000.000,00		27.000.000,00	الإنجاز	4.000.000,00	المساهمة في الإنجاز	31.000.000,00	8	تهيئة الطريق الوطنية رقم 16 بمدخل المدينة في اتجاه طنجة
	1.000.000,00	1.000.000,00	500.000,00		-	-	2.500.000,00	الإنجاز	2.500.000,00	9	توسعة مواقف السيارات بكورنيش الريفين والرفع من طاقتها الاستيعابية
	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	-	-	12.000.000,00	الإنجاز	12.000.000,00	10	تعميم المصابيح الاقتصادية من نوع LED وتهيئة شبكة الإنارة العمومية
				800.000,00	-	-	800.000,00	الإنجاز	800.000,00	11	اقتناء لوحات الطاقة الشمسية
			1.000.000,00	584.000,00	-	-	1.584.000,00	الإنجاز	1.584.000,00	12	تأهيل المقرات الإدارية للجماعة
				1.000.000,00	-	-	1.000.000,00	الإنجاز	1.000.000,00	13	اقتناء عتاد التزيين والحفلات لشوارع الفينديق
				1.000.000,00	-	-	1.000.000,00	الإنجاز	1.000.000,00	14	تهيئة قنوات الصرف الصحي للمراحيض المتواجدة بكورنيش الريفين
2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	-	-	10.000.000,00	الإنجاز	10.000.000,00	15	الصيانة الإعتيادية للطرق بتراب الجماعة
2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	-	-	12.000.000,00	الإنجاز	12.000.000,00	16	الصيانة الإعتيادية للمناطق الخضراء والحدائق والغابات
1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	-	-	5.000.000,00	الإنجاز	5.000.000,00	17	شراء عتاد الصيانة للإنارة العمومية
27.400.000,00	39.400.000,00	71.400.000,00	83.100.000,00	11.784.000,00	126.000.000,00	-	107.084.000,00	-	233.084.000,00		مجموع المحور

المحور الإستراتيجي الثالث: الشؤون الاجتماعية والرياضية والثقافية

الهدف الخاص: النهوض بالأوضاع الاجتماعية والرياضية والثقافية بالمدينة

المساهمة في إحداث مركز لمعالجة الإدمان على المخدرات	المشروع رقم 1
إحداث مؤسسة اجتماعية لوقاية وحماية الأطفال من مختلف أشكال العنف والتكوين والاستماع للنساء في وضعية صعبة	المشروع رقم 2
إحداث مركز متعدد التخصصات الجيل الجديد في إطار- برنامج جسر- وهو مؤسسة تقدم مجموعة من خدمات التحسيس بأهداف التنمية المستدامة وتنمية الرأسمال البشري والادماج الاجتماعي ثم التكوين وتقوية القدرات	المشروع رقم 3
إحداث مسرح بالهواء الطلق بالفنيدق بكورنيش الريفين	المشروع رقم 4
تنظيم مهرجان سنوي خارج موسم الاصطياف يعكس ثقافة وهوية المنطقة ويبرز مؤهلاتها التجارية والسياحية	المشروع رقم 5
إحداث وتجهيز فضاءات ترفيهية ورياضية للأسرة والطفل بالفضاءات الترفيهية والغابة الحضرية	المشروع رقم 6

المحور الاستراتيجي الثالث:
الشؤون الاجتماعية والرياضية والثقافية

المساهمة السنوية للجمعية والشركاء					مساهمة الشركاء				قيمة المشروع	موضوع	رقم
2027	2026	2025	2024	2023	آخرون		الجمعية				
					قيمة المساهمة	نوع المساهمة	قيمة المساهمة	نوع المساهمة			
	2.500.000,00	500.000,00			2.500.000,00	الإنتاج والتسيير	500.000,00	المساهمة في تنفيذ المشروع	3.000.000,00	المساهمة في إحداث مركز لمعالجة الإدمان على المخدرات	1
		300.000,00			-	المساهمة في تنفيذ المشروع.	300.000,00	المساهمة في تنفيذ المشروع	300.000,00	إحداث مؤسسة اجتماعية لوقاية وحماية الأطفال من مختلف أشكال العنف والتكوين والاستماع للنساء في وضعية صعبة	2
	1.500.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00		4.000.000,00	المساهمة في تنفيذ المشروع.	1.000.000,00	المساهمة في تنفيذ المشروع	5.000.000,00	إحداث مركز متعدد التخصصات الجيل الجديد في إطار برنامج جسر- وهو مؤسسة تقدم مجموعة من خدمات التحسيس بأهداف التنمية المستدامة وتنمية الرأس المال البشري والادماج الاجتماعي ثم التكوين وتقوية القدرات	3
3.000.000,00	3.500.000,00	2.500.000,00	2.000.000,00		9.000.000,00	الإنتاج والتسيير	2.000.000,00	توفير الوعاء العقاري	11.000.000,00	إحداث مسرح بالهواء الطلق بالفنيدق بكورنيش الريفيين	4
	400.000,00	400.000,00	400.000,00		-	التسيير والتنشيط	1.200.000,00	التمويل والدعم	1.200.000,00	تنظيم مهرجان سنوي خارج موسم الاصطياف يعكس ثقافة وهوية المنطقة ويبرز مؤهلاتها التجارية والسياحية	5
	500.000,00	500.000,00	500.000,00		-	-	1.500.000,00	الإنتاج	1.500.000,00	إحداث وتجهيز فضاءات ترفيهية ورياضية للأسرة والطفل بالفضاءات الترفيهية والغابة الحضرية	6
3.000.000,00	8.400.000,00	5.700.000,00	4.900.000,00	0,00	15.500.000,00	-	6.500.000,00	-	22.000.000,00	مجموع المحور	

المحور الإستراتيجي الرابع : الحكامة

الهدف الخاص : ترسيخ مبادئ الحكامة في تدير الشأن المحلي

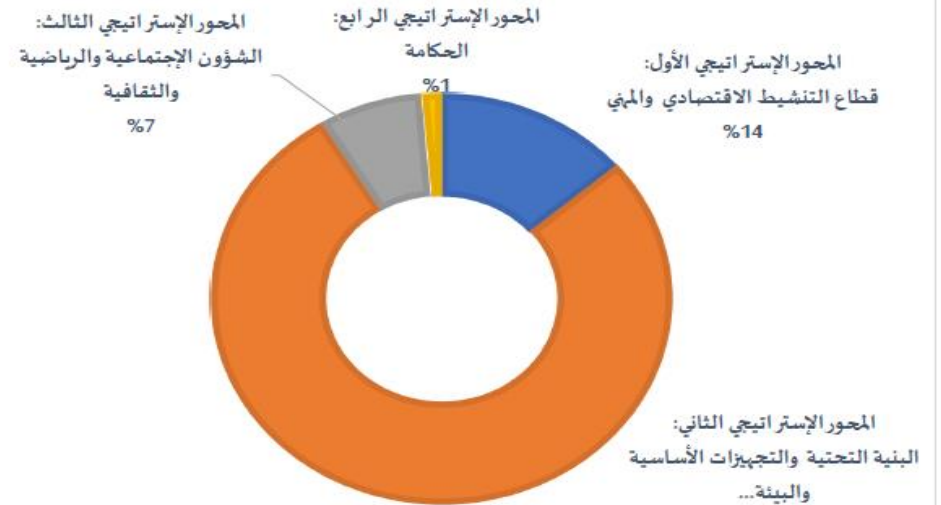
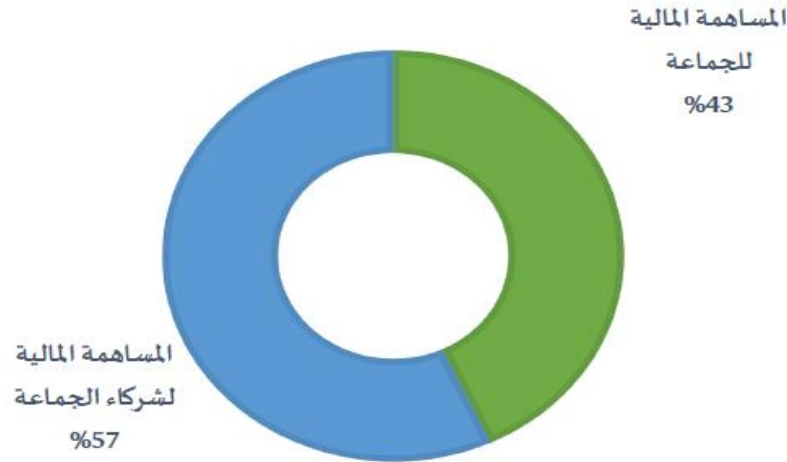
المشروع رقم 1	تقوية القدرات لفائدة الموظفين والمنتخبين وفعاليات المجتمع المدني
المشروع رقم 2	إحداث شبك خاص بالأشخاص في وضعية اعاقه
المشروع رقم 3	تعميم الرقمنة على المصالح والأقسام بالجماعة
المشروع رقم 4	إحداث مكتب المواطن
المشروع رقم 5	تعميم الولوجيات بتراب الجماعة وبالمرافق الجماعية

المحور الاستراتيجي الرابع:
الحكامة

المساهمة السنوية للجماعة والشركاء					مساهمة الشركاء				قيمة المشروع	موضوع	رقم
2027	2026	2025	2024	2023	آخرون		الجماعة				
					قيمة المساهمة	نوع المساهمة	قيمة المساهمة	نوع المساهمة			
100.000,00	100.000,00	200.000,00	200.000,00	100.000,00	500.000,00	المساهمة في المشروع	200.000,00	التمويل	700.000,00	1	تقوية القدرات لفائدة الموظفين والمنتخبين وفعاليات المجتمع المدني
			200.000,00		-	-	200.000,00	الإنجاز	200.000,00	2	إحداث شبك خاص بالأشخاص في وضعية إعاقة
100.000,00	100.000,00	500.000,00	700.000,00	1.000.000,00	-	-	2.400.000,00	الإنجاز	2.400.000,00	3	تعميم الرقمنة على المصالح والأقسام بالجماعة وتجهيز المصالح والأقسام الجماعية
			200.000,00		-	التنظيم والتنشيط	200.000,00	التمويل	200.000,00	4	إحداث مكتب المواطن
				600.000,00	-	-	600.000,00	الدراسة التقنية والإنجاز	600.000,00	5	تعميم التولوجيات بتراب الجماعة وبالمرافق الجماعية
200.000,00	200.000,00	700.000,00	1.300.000,00	1.700.000,00	500.000,00	-	3.600.000,00	-	4.100.000,00		مجموع المحور

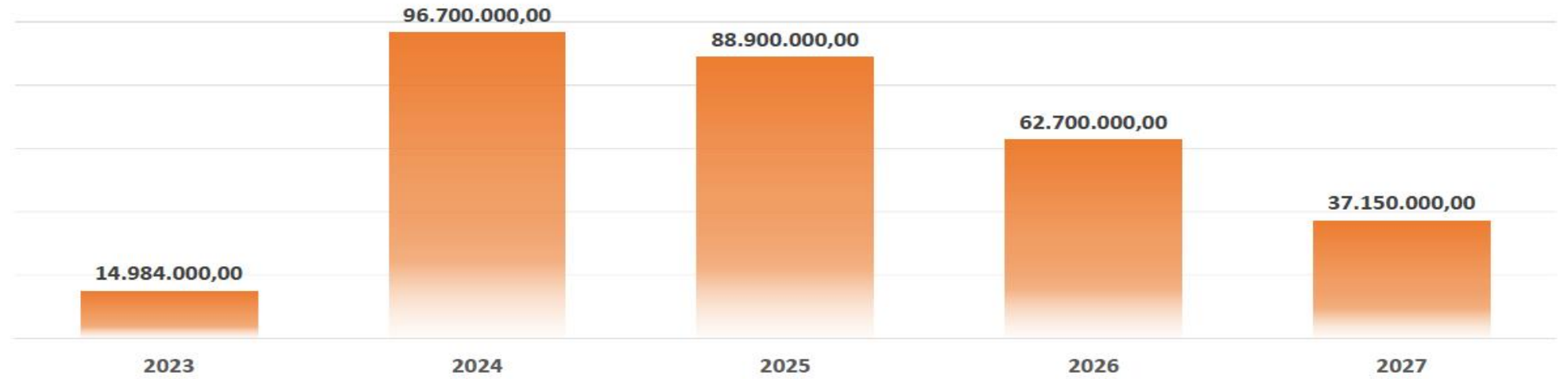
تلخيص عام

المحاور	التكلفة الإجمالية للمحور	النسبة المئوية من الكلفة الإجمالية	المساهمة المالية للجماعة	المساهمة المالية لشركاء الجماعة
المحور الإستراتيجي الأول: قطاع التنشيط الاقتصادي والمهني	41.250.000,00	13,73%	12.250.000,00	29.000.000,00
المحور الإستراتيجي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية والبيئة	233.084.000,00	77,58%	107.084.000,00	126.000.000,00
المحور الإستراتيجي الثالث: الشؤون الإجتماعية والرياضية والثقافية	22.000.000,00	7,32%	6.500.000,00	15.500.000,00
المحور الإستراتيجي الرابع: الحكامة	4.100.000,00	1,36%	3.600.000,00	500.000,00
المجموع العام	300.434.000,00	100,00%	129.434.000,00	171.000.000,00



التوزيع حسب السنوات

2027	2026	2025	2024	2023	المحاور
6.550.000,00	14.700.000,00	11.100.000,00	7.400.000,00	1.500.000,00	المحور الإستراتيجي الأول: قطاع التنشيط الاقتصادي والمبي
27.400.000,00	39.400.000,00	71.400.000,00	83.100.000,00	11.784.000,00	المحور الإستراتيجي الثاني: البنية التحتية والتجهيزات الأساسية والبيئة
3.000.000,00	8.400.000,00	5.700.000,00	4.900.000,00	0,00	المحور الإستراتيجي الثالث: الشؤون الإجتماعية والرياضية والثقافية
200.000,00	200.000,00	700.000,00	1.300.000,00	1.700.000,00	المحور الإستراتيجي الرابع: الحكامة
37.150.000,00	62.700.000,00	88.900.000,00	96.700.000,00	14.984.000,00	المجموع العام



هيئات التتبع والتقييم

إن إنجاز برنامج عمل الجماعة وتحقيق أهدافه يقتضي اعتماد منظومة فعالة وناجعة للتتبع والتقييم وتتيح إمكانية قياس مدى تقدم تنفيذ البرنامج وإنجاز المشاريع والأنشطة المرتبطة بمحاوره الاستراتيجية. وتعتبر منظومة التتبع والتقييم جزء لا يتجزأ من إدارة البرنامج؛ وتمكن الجهاز التنفيذي للجماعة من التحكم في كافة مراحل تنزيله والتدخل في الوقت المناسب لاتخاذ القرارات الملائمة لتحقيق الأهداف المرجوة منه.

منظومة التتبع والتقييم

أ- لجنة قيادة برنامج الجماعة

وتتكون من :

- رئيس مجلس الجماعة أو من يمثله رئيسا.
- مدير مصالح الجماعة عضوا.
- رؤساء المحاور الإستراتيجية لبرنامج العمل أعضاء.

وتسند اليها المهام التالية :

- السهر على ضمان السير العادي لتنفيذ برنامج العمل.
- تقييم حصيلة تقدم تنفيذ برنامج العمل.
- تمهيد اتخاذ القرارات الملائمة بغرض تطوير أداء البرنامج وتحسينه.
- التنسيق مع الشركاء والمصالح الخارجية للدولة في مختلف مراحل تنفيذ البرنامج.
- إنجاز تقارير شهرية عن سير برنامج العمل
- إنجاز التقرير السنوي المتعلق بحصيلة تنفيذ برنامج عمل الجماعة لعرضه على نظام المجلس الجماعي.

وتعقد لهذه الغاية بدعوة من رئيس المجلس اجتماعاتها الدورية مرة واحدة في الشهر على الأقل. ويمكن أن يستدعي لاجتماعاتها تمثيلية الشركاء في برنامج العمل، أو كل شخص يكون حضوره مفيدا في أي مرحلة من مراحل تنفيذه .

ب- اللجن التقنية للمحاور الإستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة.

تتكون كل لجنة من :

- رئيس لجنة يعينه رئيس المجلس .
 - ثلاث أعضاء على الأقل من الفريق التقني.
 - وتسند اليها المهام التالية :
 - تتبع تنفيذ وإنجاز المشاريع المرتبطة بالمحور المعني.
 - تقييم المشاريع وإعداد التقارير التقنية والمالية لتنفيذ المشاريع.
 - توجيه توصيات ومقترحات للجنة القيادة.
- وتعقد اجتماعاتها بصفة دورية مرتين على الأقل في كل شهر وترفع تقاريرها التقنية على رأس كل 15 يوما
محاضر اجتماعاتها الدورية الى لجنة القيادة ويمكن أن يحضر اجتماعاتها كل شخص يكون مفيدا خلال مختلف
مراحل تنفيذ المشاريع .

1- مؤشرات الأداء

أ- مؤشرات قياس مدى التقدم الفعلي للمشروع.

- مؤشرات الانجاز وتقدم المشروع .
- مؤشرات الجدولة الزمنية لتنفيذ المشروع .

ب- مؤشرات الفعالية و الميزنة .

- مؤشرات الفعالية لتقدم المشروع .
- المؤشرات المالية للمشروع .

مرحلة المصادقة على برنامج العمل

يتم عرض مشروع برنامج عمل جماعة الفينديق 2022 – 2027 على أنظار المجلس الجماعي للمداولة بشأنه وفق المادتين 6 و 11 من المرسوم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتعيينه وتقييمه.

شكر وتقدير

بعد بلوغ هذا العمل محطته الأخيرة ، أهني السادة أعضاء المجلس بهذه الوثيقة التي تشكل خارطة طريق بلورتها كفاءات وطاقات محلية كفؤة ولا يسعني الا أن أتقدم بعبارات الشكر والامتنان والتقدير للفريق التقني الذي أبان خلال مختلف المحطات عن نكران ذات وإسهام فعال واحترافي في انجاز هذا المشروع وإخراجه إلى حيز الوجود، والى السادة ممثلي المصالح الخارجية، والسلطات الإقليمية والمحلية الذين ما فتئوا يقدمون العون والمشورة للفريق التقني خلال مختلف مراحل الإعداد ، والى هيئات المجتمع المدني وهيئة المساواة و تكافؤ الفرص، الذين انخرطوا بجدية وفعالية في هذا العمل إيماناً منهم بمصداقيته وماهيته النبيلة ، والى السادة أعضاء مكتب المجلس واللجن الدائمة، وأعضاء المجلس الذين عبروا عن روح المسؤولية من خلال مواكبتهم وتوفير الدعم اللازم لإعطاء هذا العمل المكانة التي يستحقها، ولكل من ساهم من قريب أو بعيد في إخراج هذه الوثيقة الى حيز الوجود والله ولي التوفيق .